

# RONDÔNIA TRANSPARENTE, ELEIÇÃO CONSCIENTE

TRANSPARENTE

2020

## REALIZAÇÃO



TRIBUNAL DE CONTAS  
DO ESTADO DE RONDÔNIA



MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS  
DO ESTADO DE RONDÔNIA



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

## APOIO PEDAGÓGICO



ESCON  
ESCOLA SUPERIOR DE CONTAS

## Objetivos

- Apresentar aos candidatos e à sociedade de Porto Velho o **panorama das finanças públicas** municipais, com o objetivo de possibilitar o **nivelamento de informações conjunturais** do município;
- Promover **transparência** das finanças públicas e **fomentar o debate** eleitoral acerca dos principais desafios à promoção de um modelo de **gestão eficiente**.

## Áreas temáticas



**Situação  
Fiscal**



**Investimentos**



**Pessoal e  
Previdência**



**Endividamento**



**Educação**



**Saúde**



**Economia**



**Recomendações**



# RONDÔNIA TRANSPARENTE, ELEIÇÃO CONSCIENTE

## Situação Fiscal

Evolução e composição dos indicadores orçamentários e financeiros – 2015-2019  
**Porto Velho-RO**

TRANSPARENTE  
2020

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

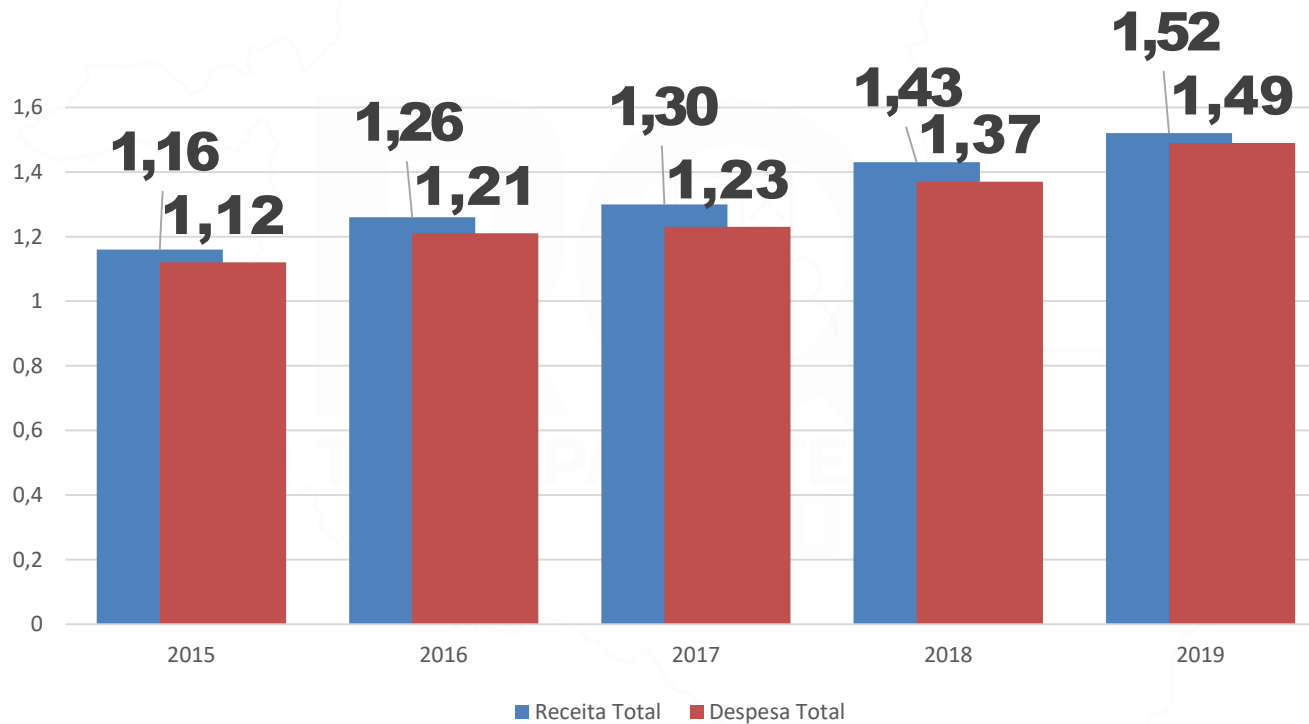
APOIO PEDAGÓGICO





## Receita x Despesa

Evolução da Arrecadação e das Despesas Totais – 2015-2019 (R\$ Bilhões)  
**Porto Velho-RO**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019



## Receitas

Evolução e composição dos indicadores da Receita Municipal – 2015-2019  
**Porto Velho-RO**



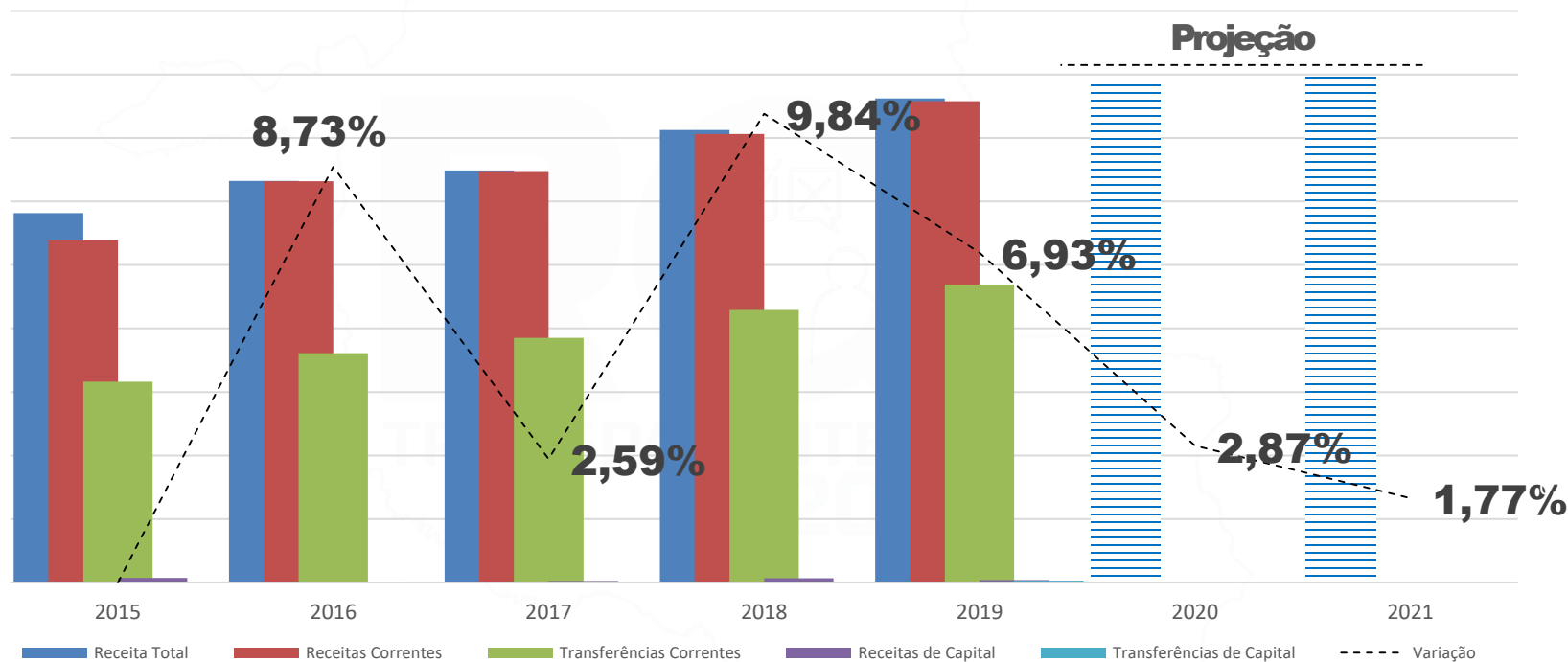


## Receita Total

Evolução da Receita Total, Corrente e de Capital – 2015-2019  
Porto Velho-RO



**Elevada dependência das transferências da União e Estado**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019



## Receita Total

Composição da Receita Total – 2019  
**Porto Velho-RO**



**Captação de Recursos para Investimentos**



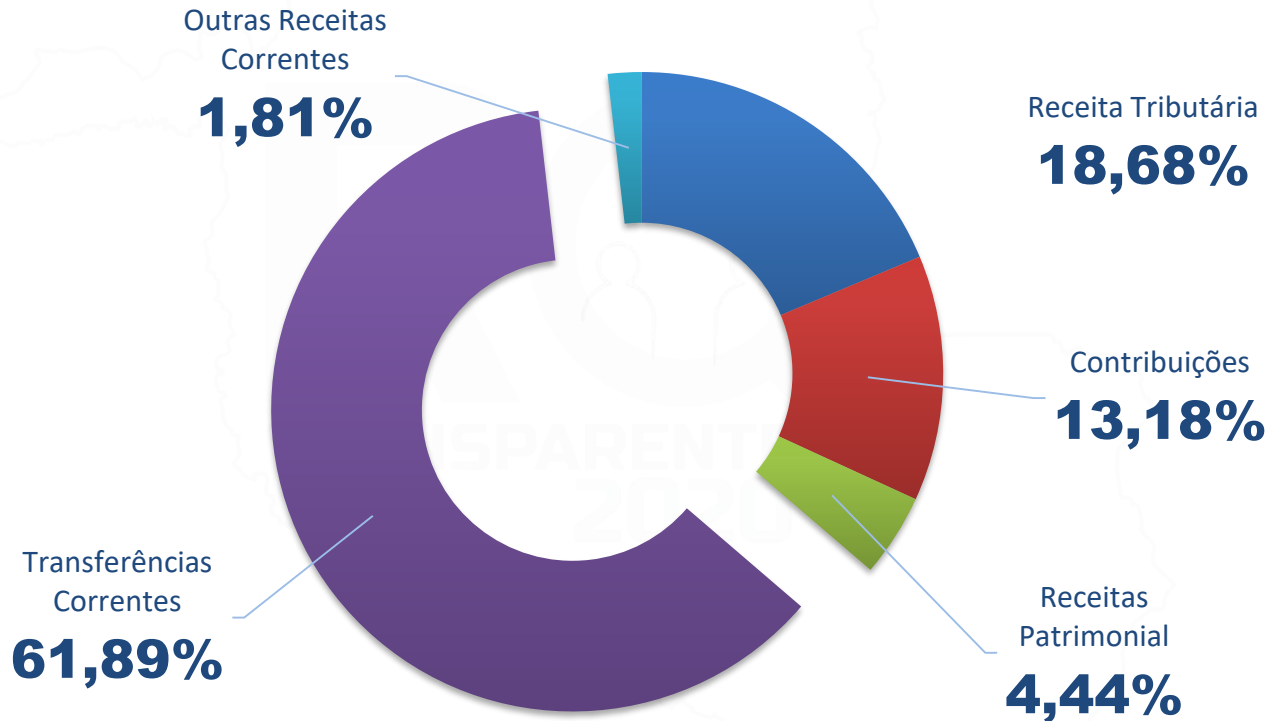


## Receita Corrente

Composição da Arrecadação Correntes – 2019  
Porto Velho-RO



**Elevada dependência das transferências da União e Estado**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019

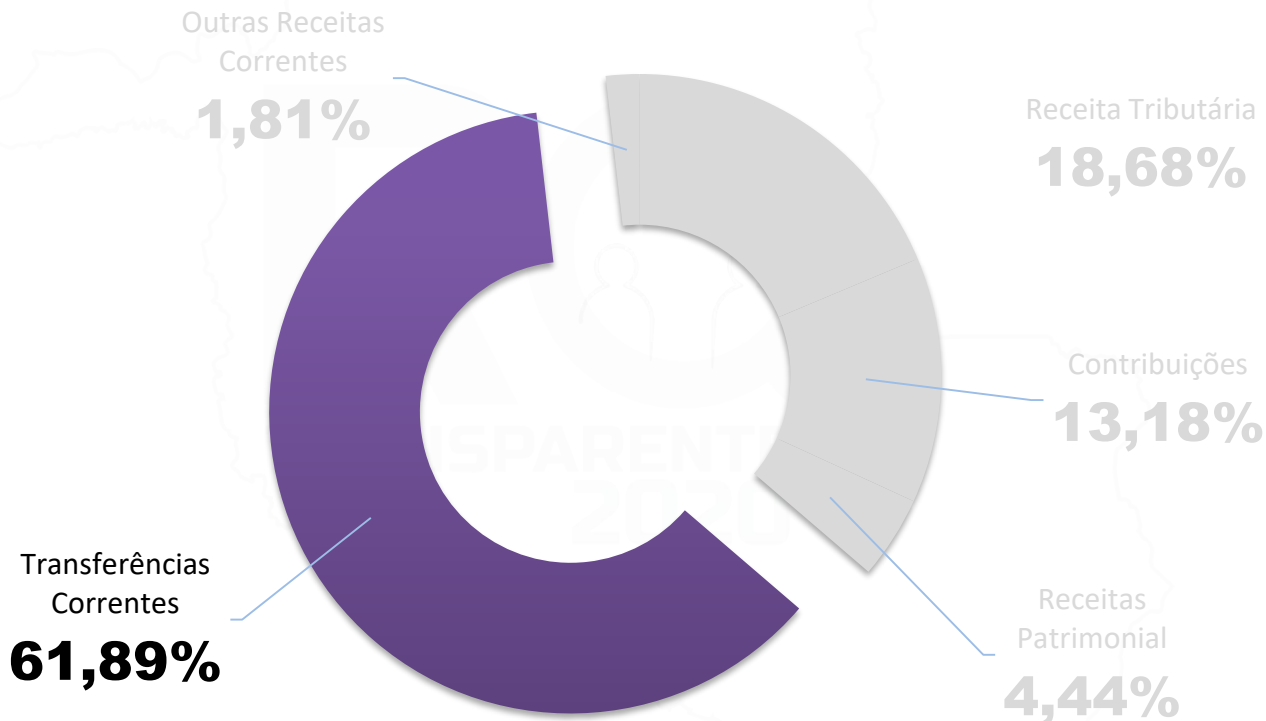


## Receita Corrente

Composição da Arrecadação Correntes – 2019  
**Porto Velho-RO**



**Elevada dependência das  
transferências da União e Estado**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019

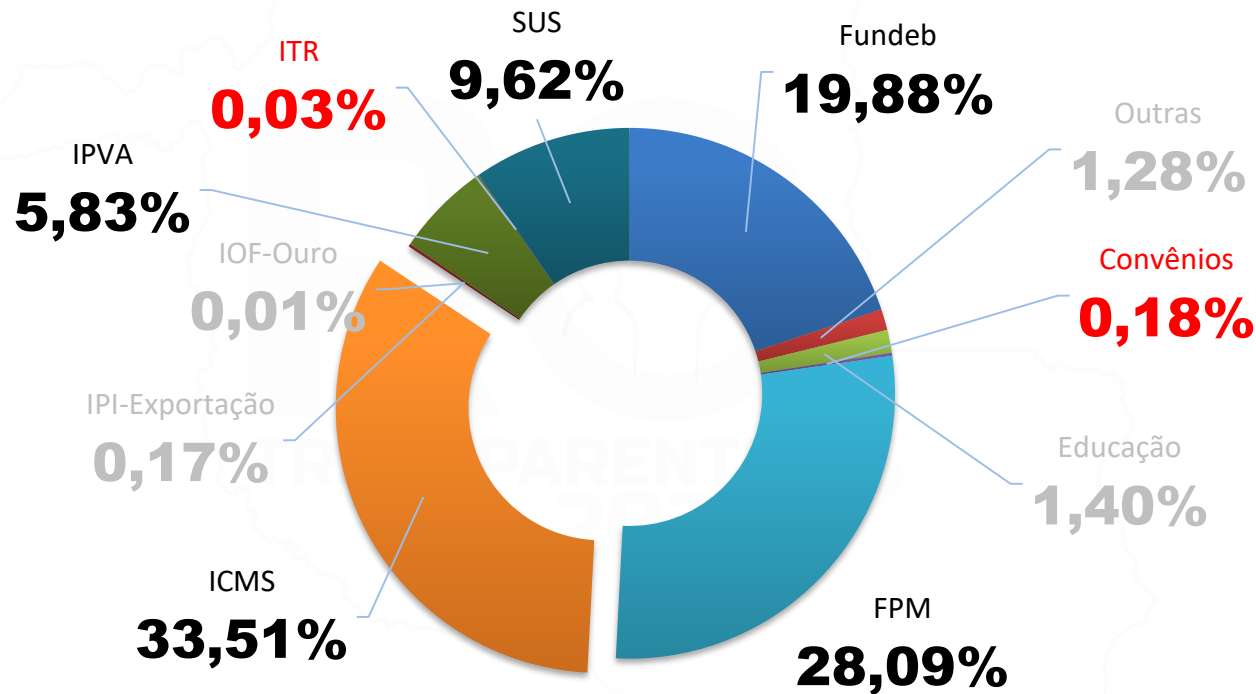


## Transferências

Fonte das Transferências Totais -2019 (Corrente e Capital)  
Porto Velho-RO



**Perspectivas de ampliação  
do ITR e Convênios**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019

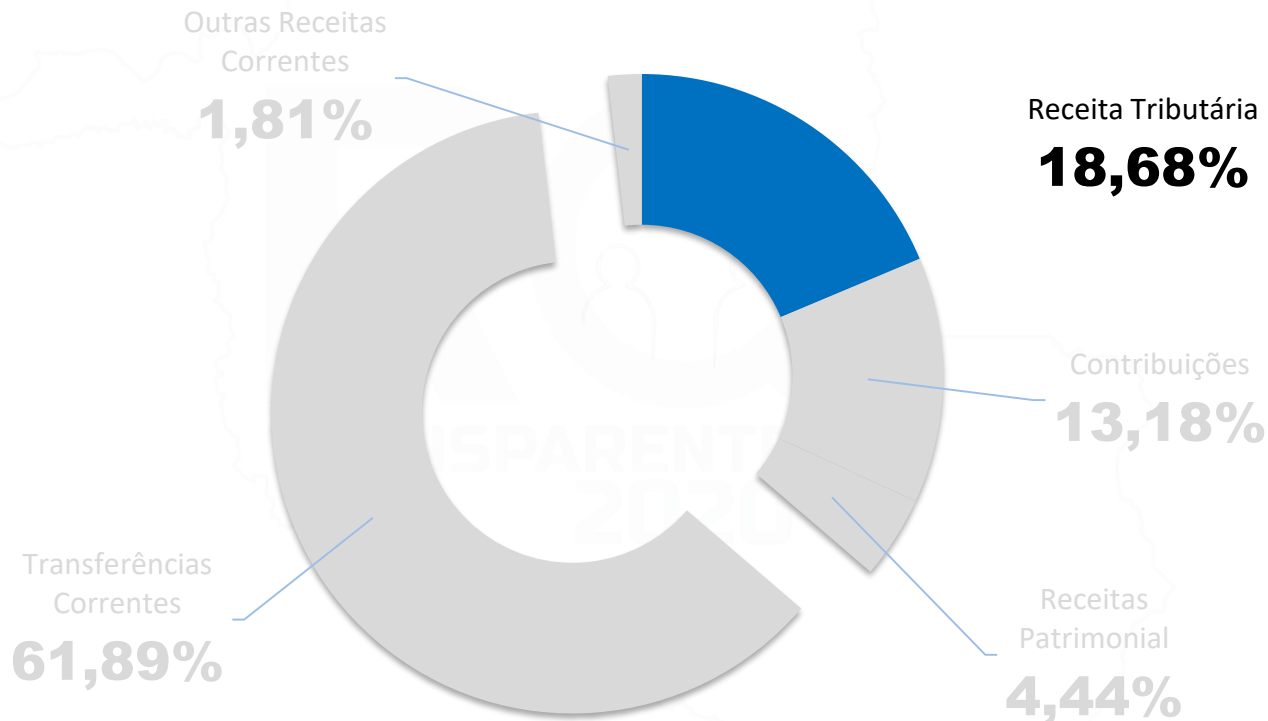


## Receita Corrente

Composição da Arrecadação Correntes – 2019  
**Porto Velho-RO**



Elevada dependência das  
transferências da União e Estado



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019

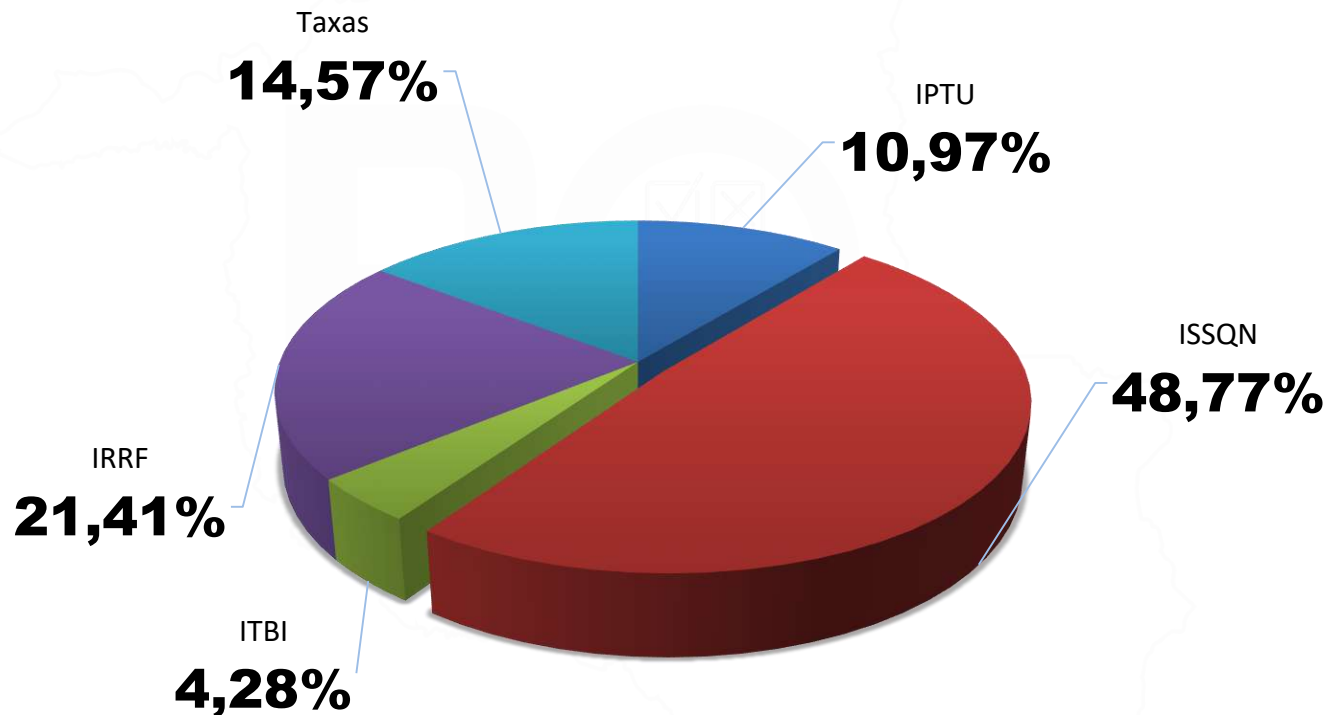


## Receita Tributária

Composição da Receita Tributária – 2019  
Porto Velho-RO



**Relevância do ISSQN**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019

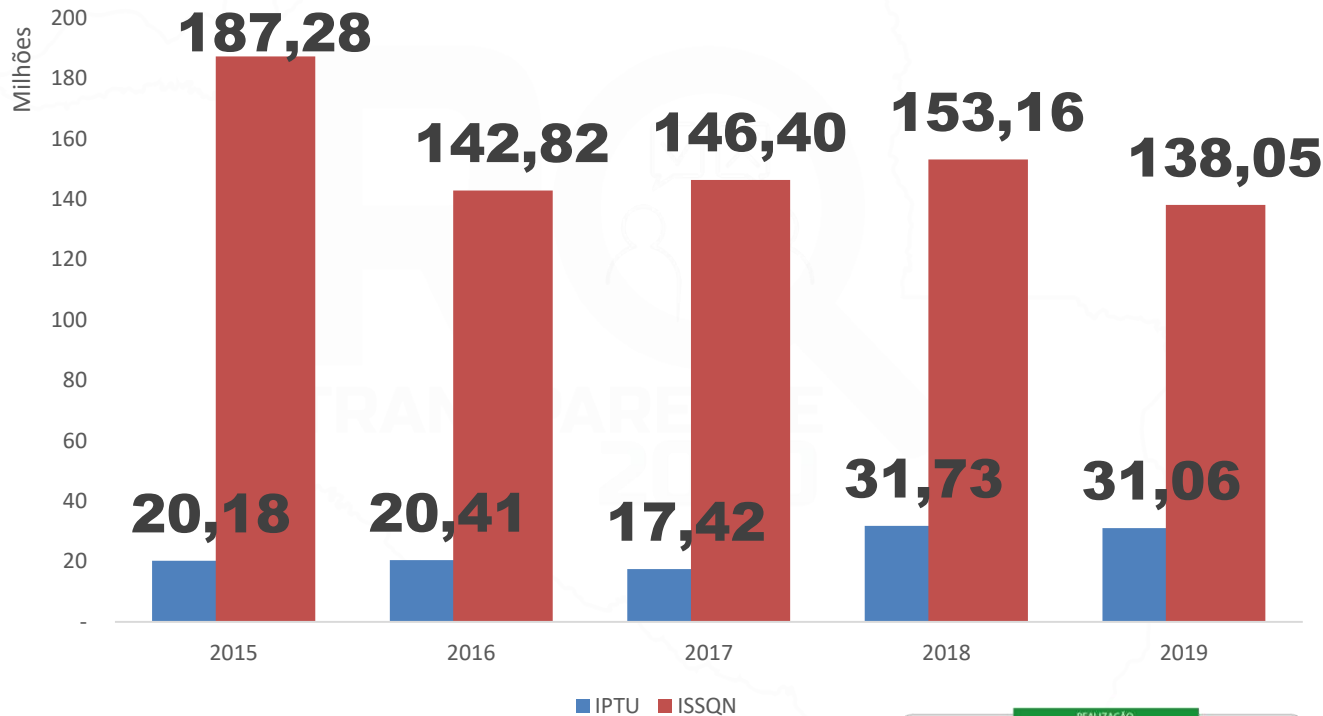


## Principais Tributos

Evolução da arrecadação do IPTU e do ISS – 2015-2019  
(R\$ Milhões)  
**Porto Velho-RO**



**Aparente espaço para  
incremento da receita tributária**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019

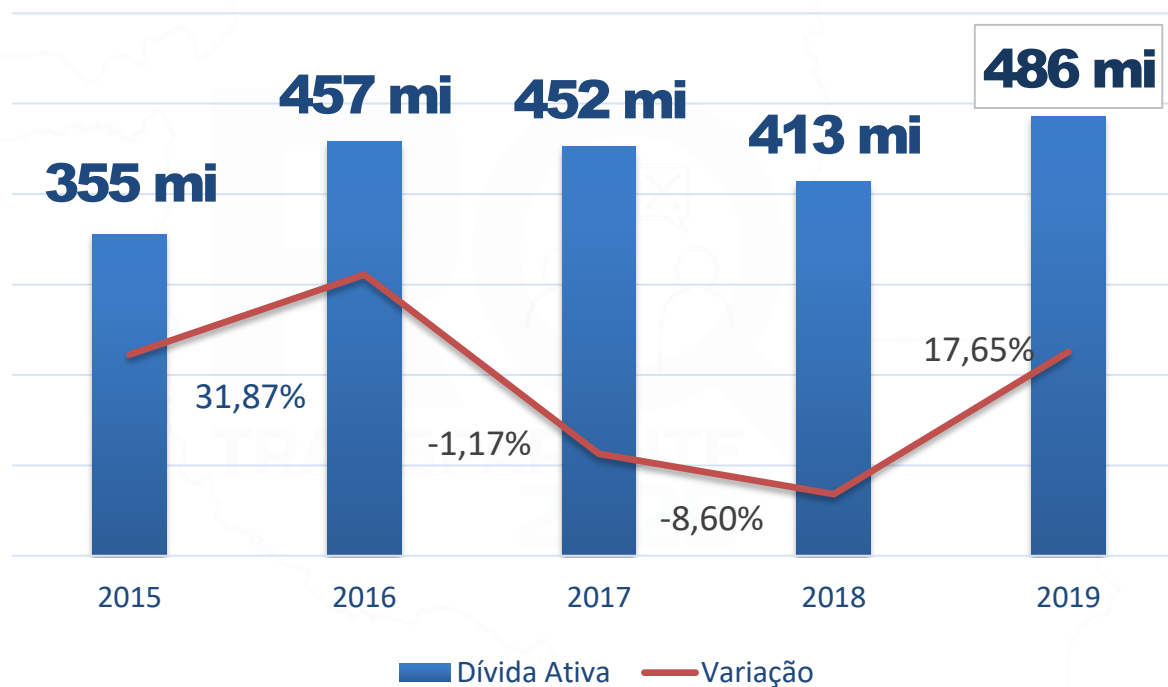




## Dívida Ativa

Evolução do estoque da dívida ativa – 2015-2019 (R\$ Milhões)

**Porto Velho-RO**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019



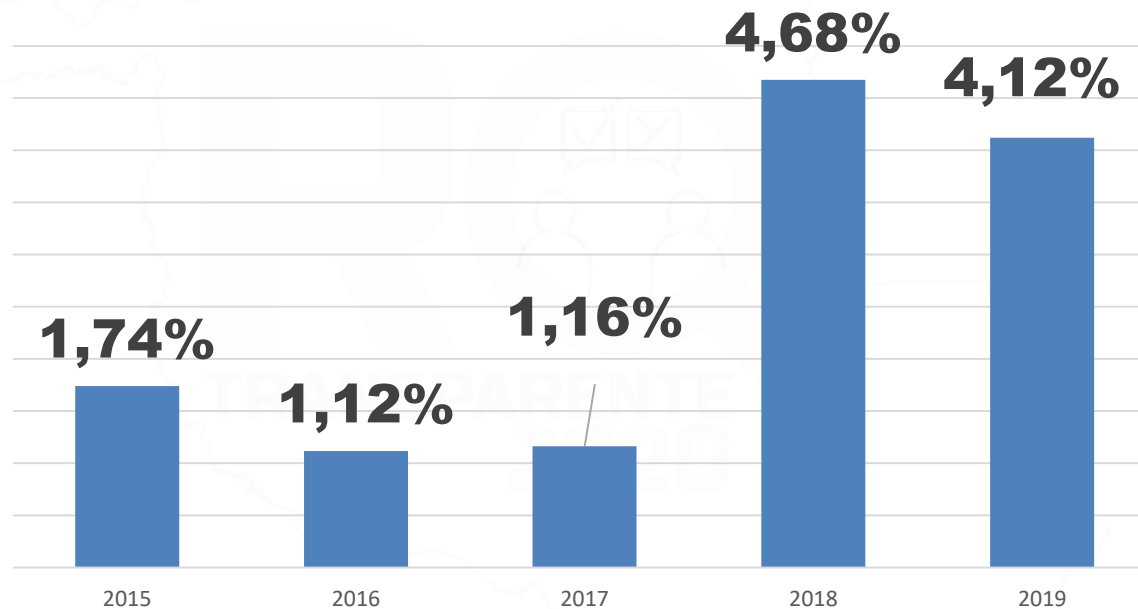
## Dívida Ativa

Evolução esforço na cobrança da dívida ativa – 2015-2019

Porto Velho-RO



**Necessária ampliação no  
indicador de cobrança do estoque**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019



## Despesas

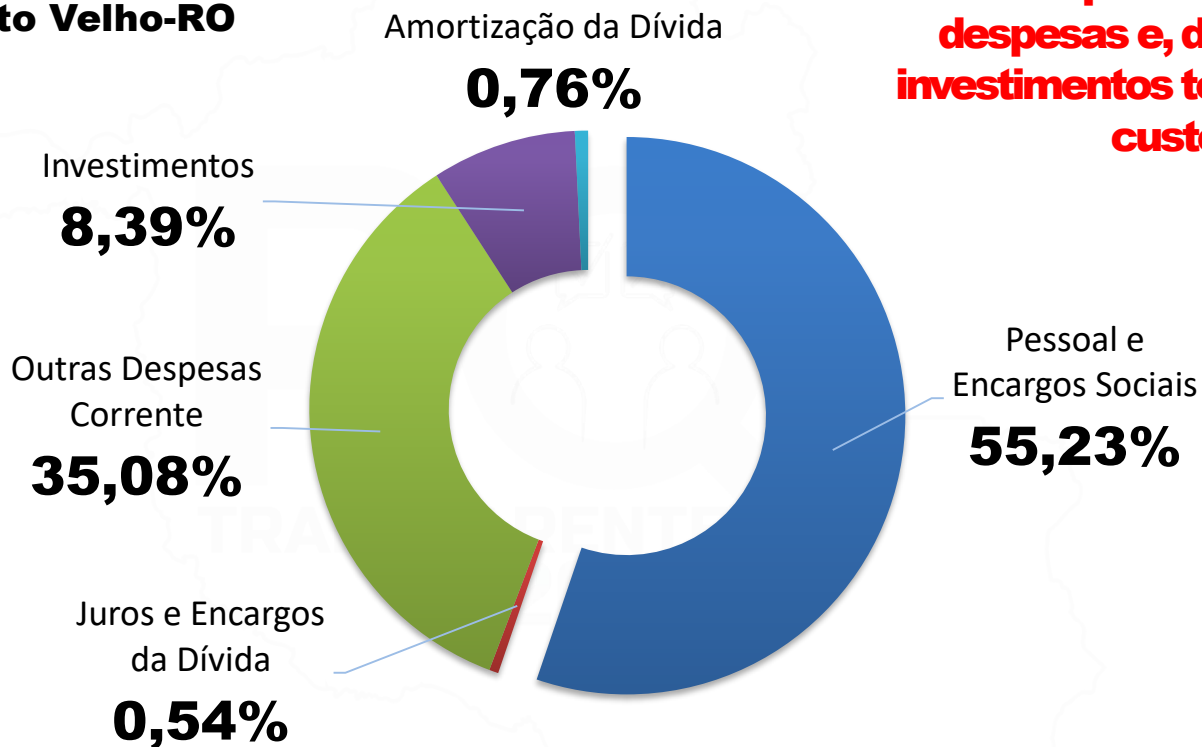
Evolução e composição dos indicadores das Despesas Municipais – 2015-2019  
**Porto Velho-RO**





## Despesas

Composição da Despesa Total - 2019  
Porto Velho-RO



**Custeio representa 90,31% das despesas e, destacar que investimentos tendem a gerar custeio.**

Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019



## Investimentos

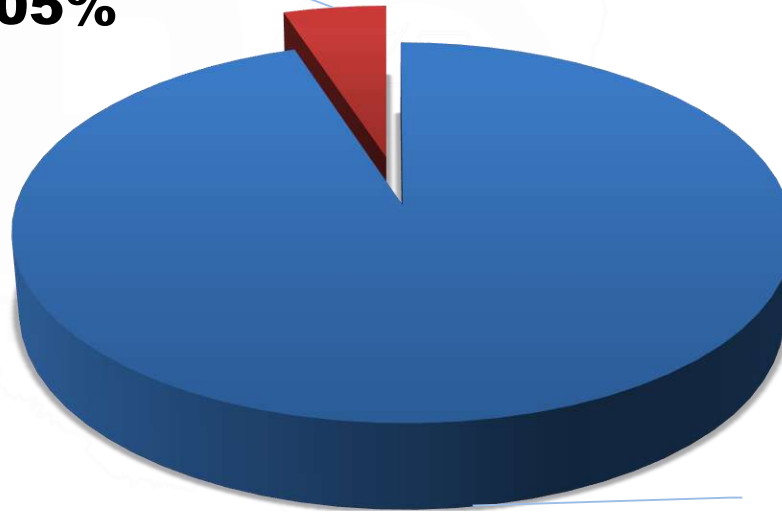
Fontes de recursos – 2019  
Porto Velho-RO



**Importante ampliar a  
captação de recursos**

Outras fontes;  
6.312.683,87 ;

**5,05%**



Recursos próprios;  
118.587.346,04 ;

**94,95%**

Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019

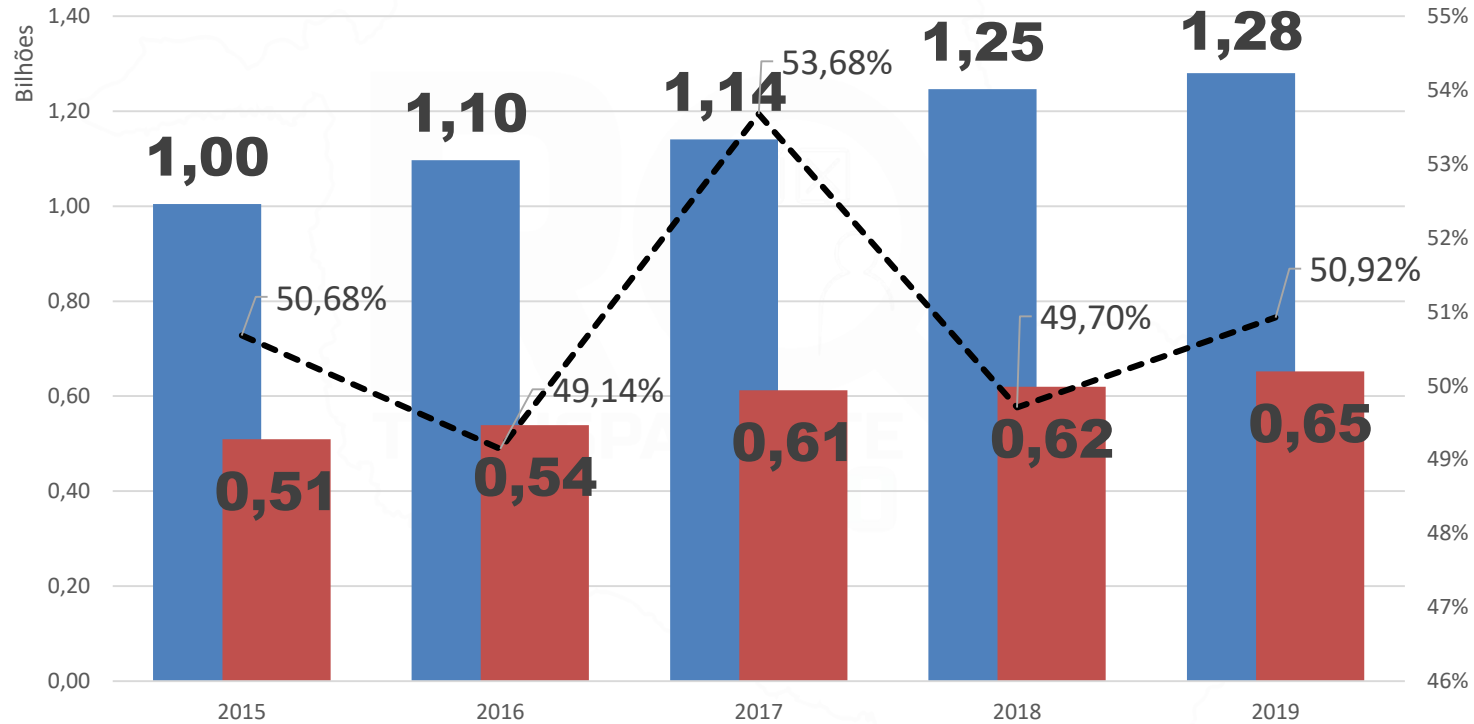


## Gastos com Pessoal

Evolução da Receita Corrente Líquida e dos Gastos com Pessoal nos termos da Lei de Responsabilidade Fiscal – 2015-2019 (R\$ Bilhões)  
**Porto Velho-RO**



**RCL x Pessoal (LRF)**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019



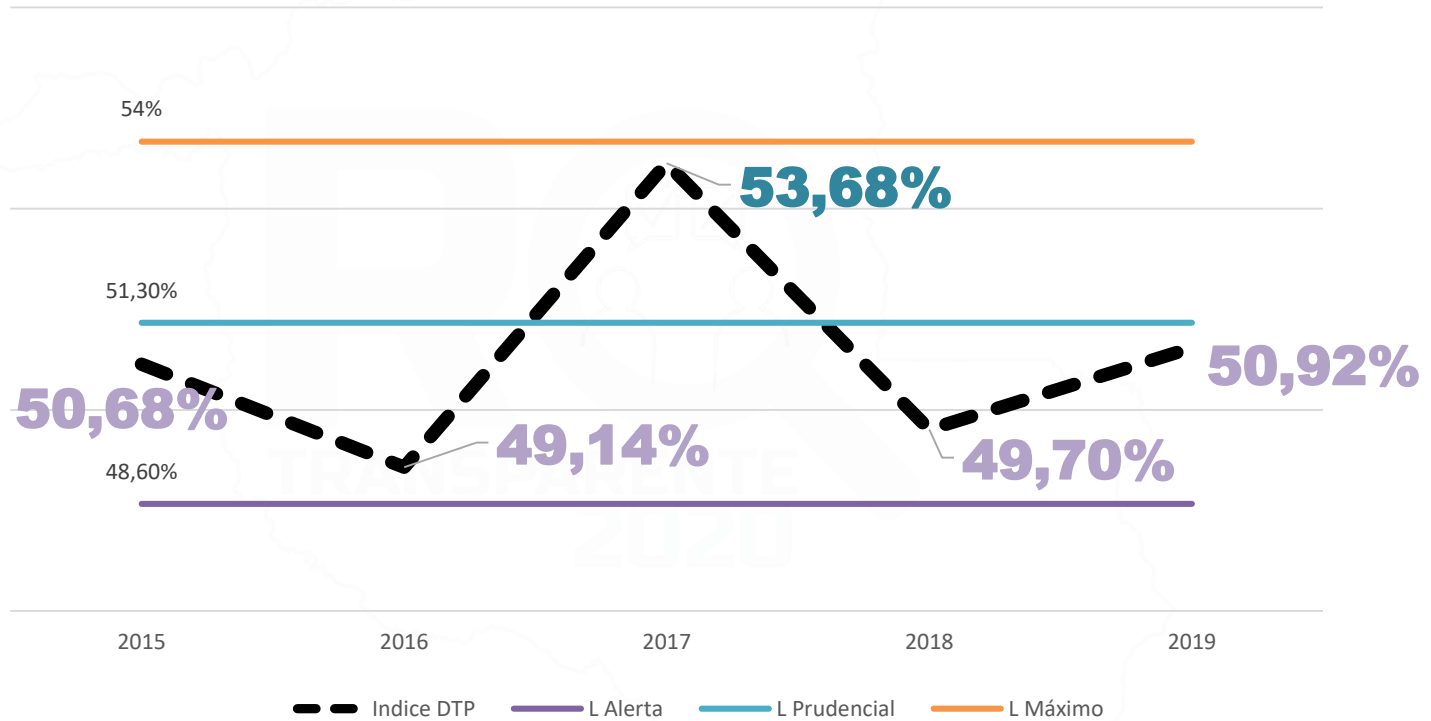


## Gastos com Pessoal

Evolução dos Gastos com Pessoal em comparação aos limites definidos pela Lei de Responsabilidade Fiscal – 2015-2019  
**Porto Velho-RO**



**Gastos na faixa de Alerta**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019

n

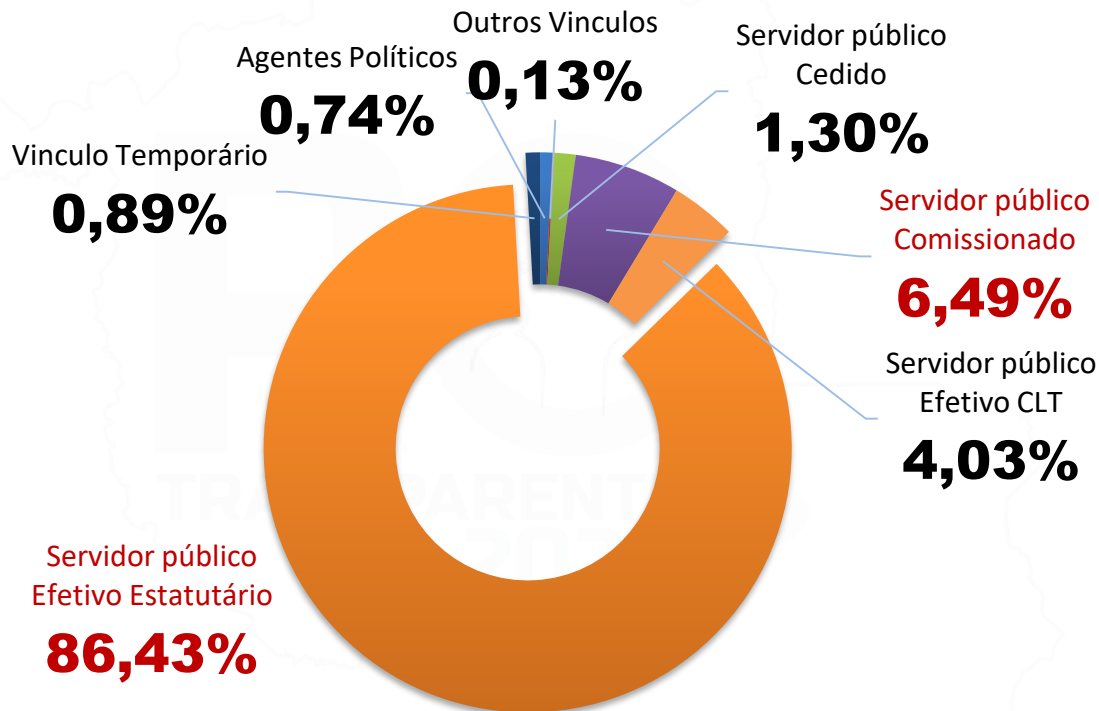


## Gastos com Pessoal

Composição dos Gastos com Pessoal – 2019  
Porto Velho-RO



**90,46% Efetivos**



Fonte: Ficha Financeira dos Servidores – SIGAP/TCERO, Dezembro/2019.



## Servidores - Aposentadoria

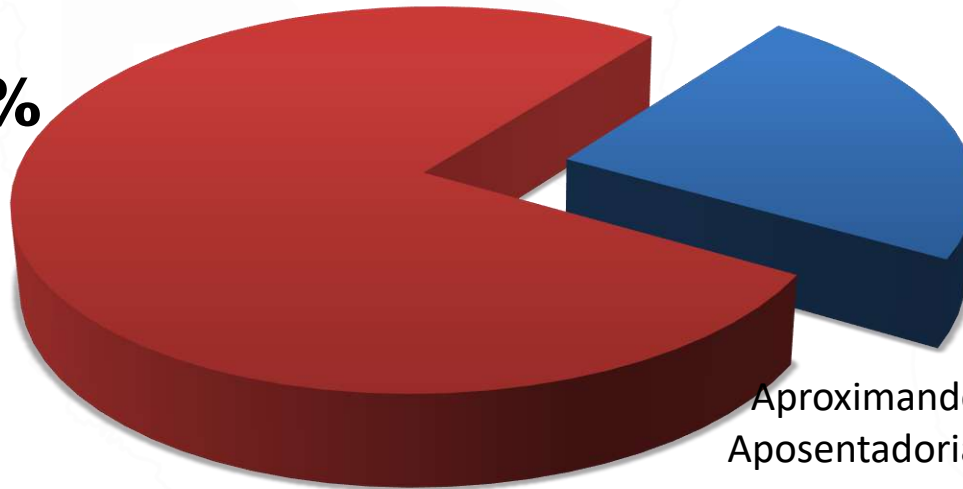
Percentual de servidores efetivos próximos da aposentadoria  
**Porto Velho-RO**



**Professores 50+  
e demais com 55+**

Distante da  
Aposentadoria;  
8.426;

**76,93%**



Aproximando-se da  
Aposentadoria; 2.527;

**23,07%**

Fonte: SIGAP/Pessoal – Ficha financeira, Dezembro/2019.

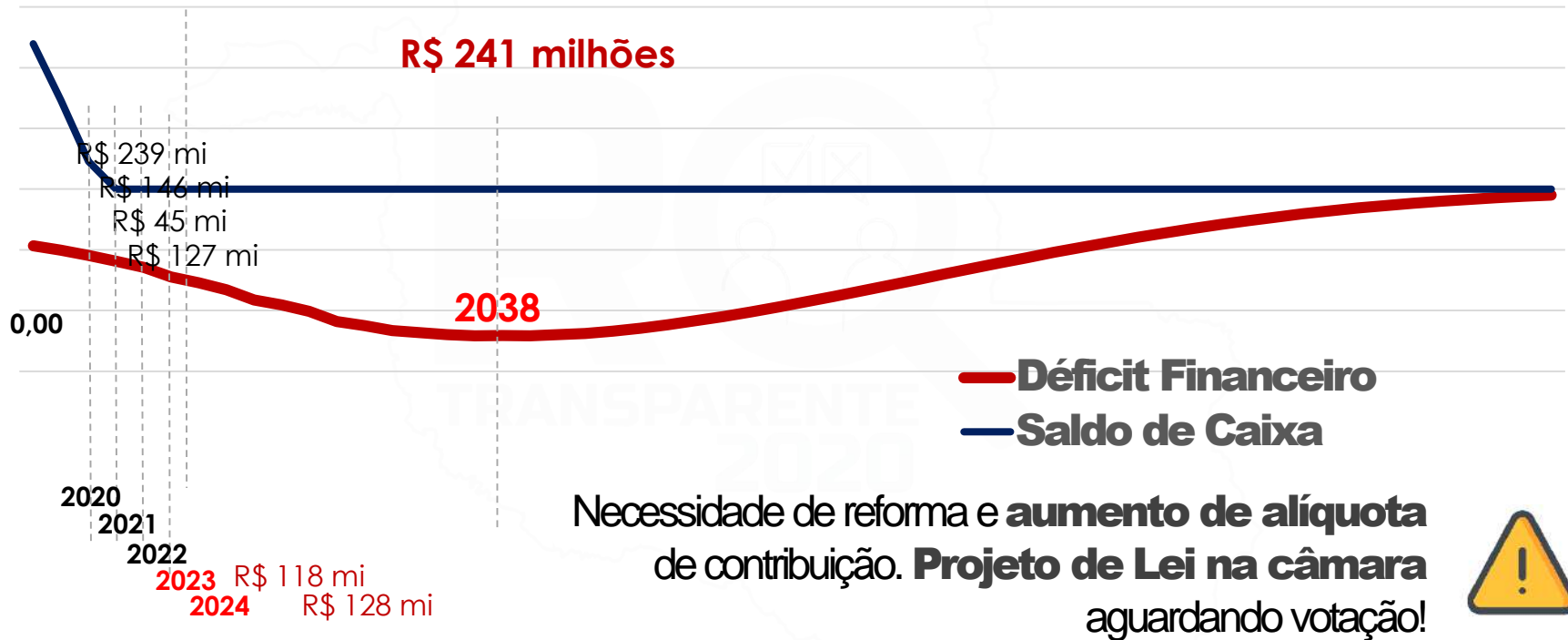


## Previdência Municipal - IPAM

Projeção Atuarial do Fundo Previdenciário Financeiro  
Porto Velho-RO



**Dois últimos anos  
(Aporte caixa R\$ 246 mi)**



**Fonte:** Relatório de avaliação atuarial, elaborado pela VESTING, data-base 31 de dezembro de 2019.



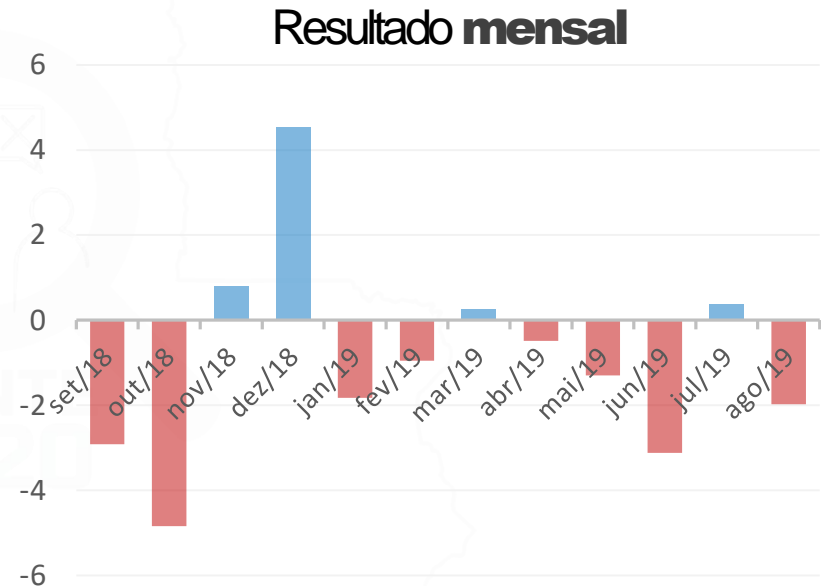
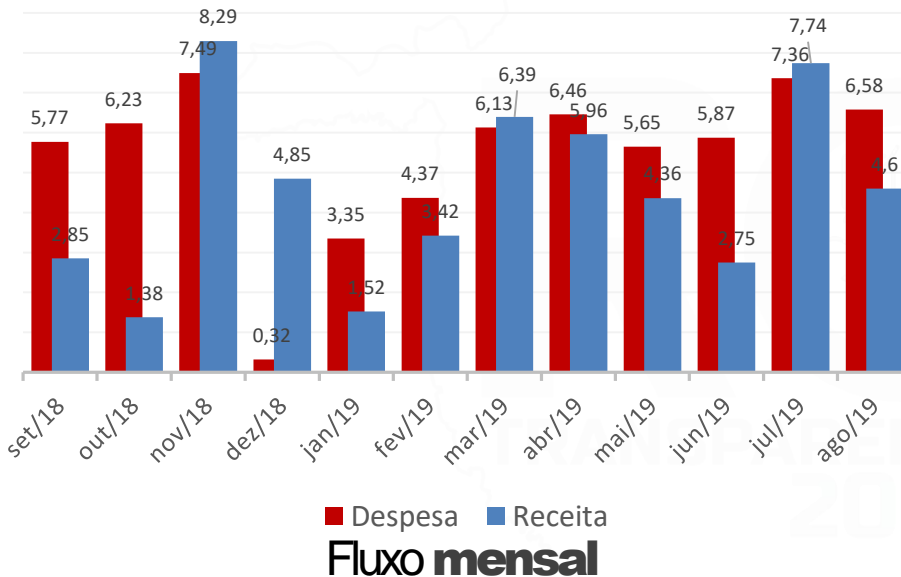


## Previdência Municipal - IPAM

Assistência Médica (R\$ milhões)  
Porto Velho-RO



**Déficit últimos doze meses  
R\$ 11,5 mi**



**Fonte:** Relatório de avaliação atuarial, elaborado pela VESTING, data-base 31 de dezembro de 2019.



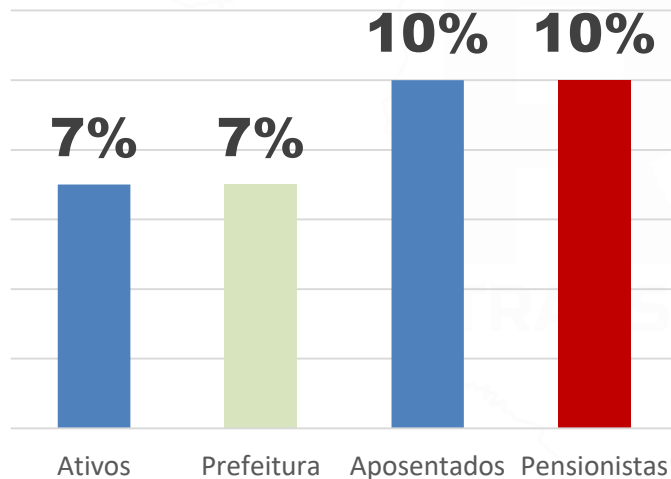
## Previdência Municipal - IPAM

Assistência Médica – Contribuições (Percentual)  
Porto Velho-RO

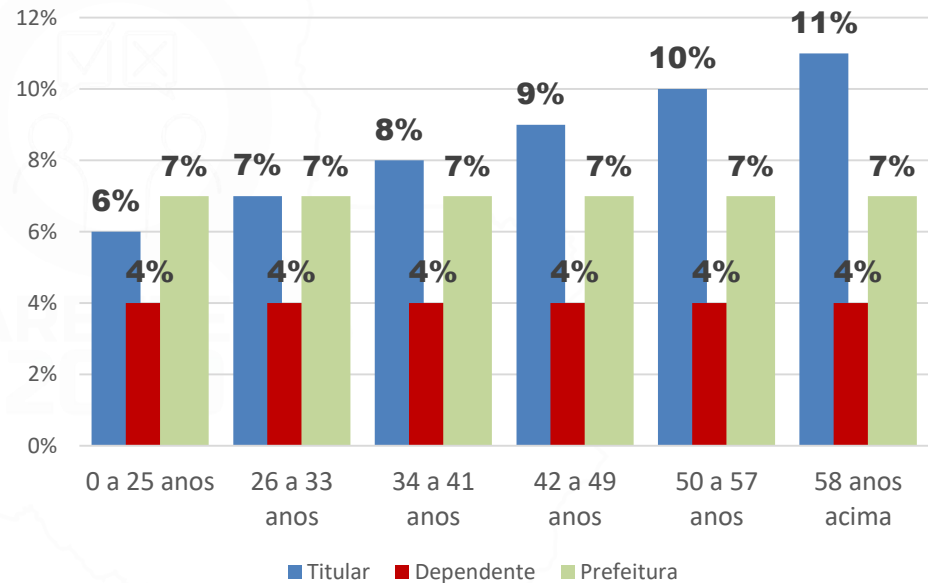


**Recomendação do atuário  
(uma possibilidade)**

Contribuição **atual**



Contribuição **recomendada**



**Fonte:** Relatório de avaliação atuarial, elaborado pela VESTING, data-base 31 de dezembro de 2019.



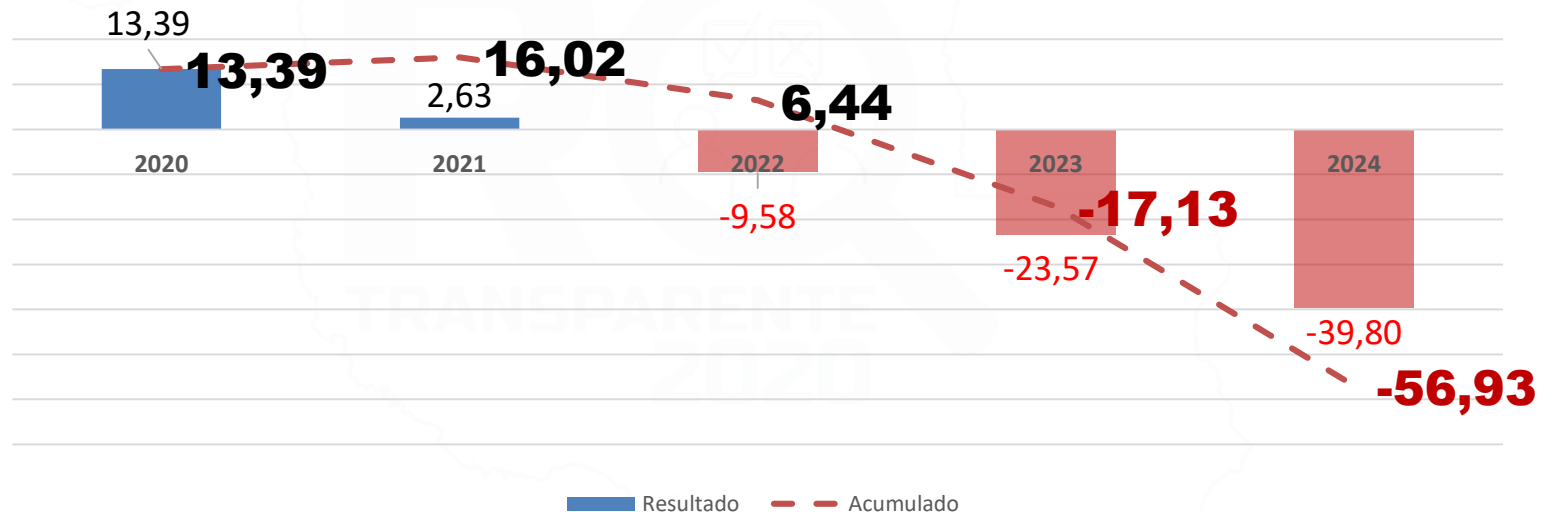
## Previdência Municipal - IPAM

Assistência Médica – Contribuições (R\$ milhões)  
Porto Velho-RO



**Mesmo alterando acumulará déficit de R\$ 56,93 mi**

Caso seja **aprovada alteração** de contribuição



**Fonte:** Relatório de avaliação atuarial, elaborado pela VESTING, data-base 31 de dezembro de 2019.

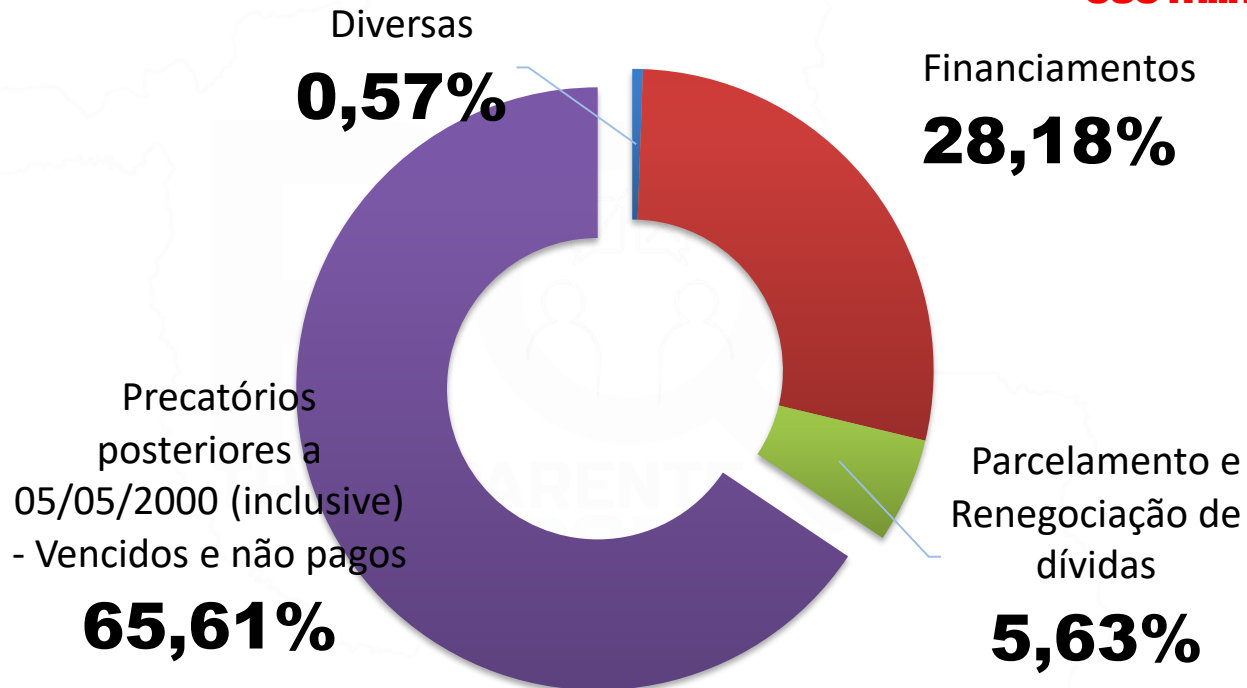


## Dívida Consolidada

Composição da Dívida Consolidada - 2019  
Porto Velho-RO



**Dívida Consolidada**  
**383 milhões**



Fonte: Demonstrativo da Dívida Consolidada Líquida – 6º Bimestre/2019.

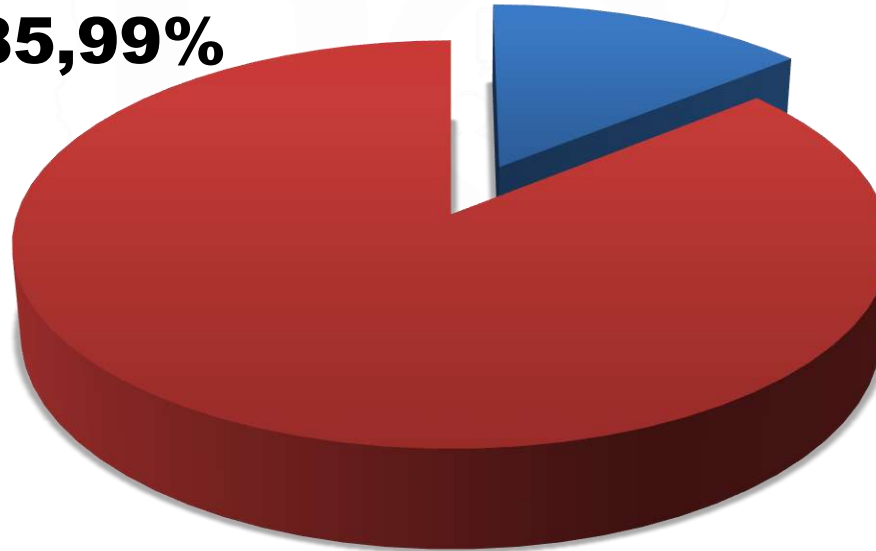


## Dívida Consolidada Líquida

Composição da Dívida Consolidada - 2019  
**Porto Velho-RO**

Disponibilidade de  
Caixa;  
329.180.233,66;  
**85,99%**

Dívida Consolidada  
Líquida;  
53.633.476,37;  
**14,01%**



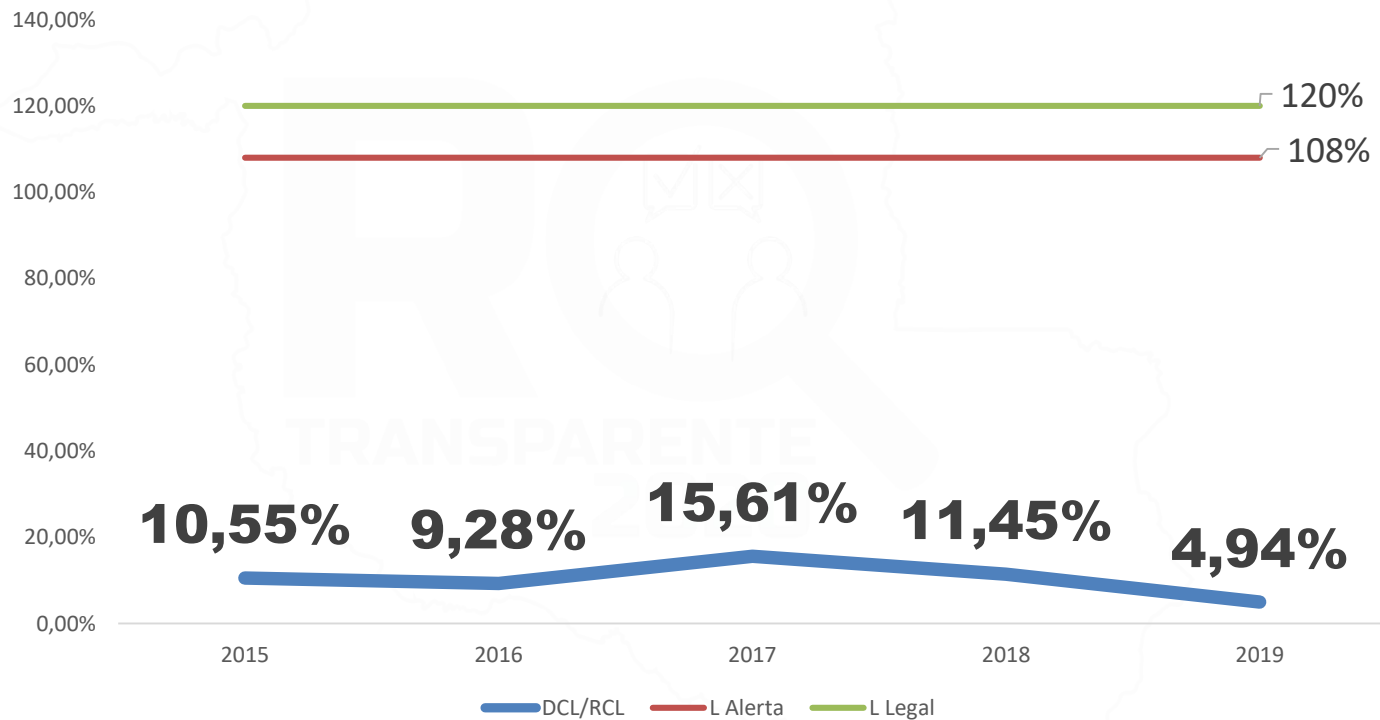
**Dívida Consolidada  
383 milhões**

Fonte: Demonstrativo da Dívida Consolidada Líquida – 6º Bimestre/2019.



## Endividamento-LRF

Evolução da Dívida Consolidada Líquida e os limites da resolução do Senado Federal – 2015-2019  
**Porto Velho-RO**



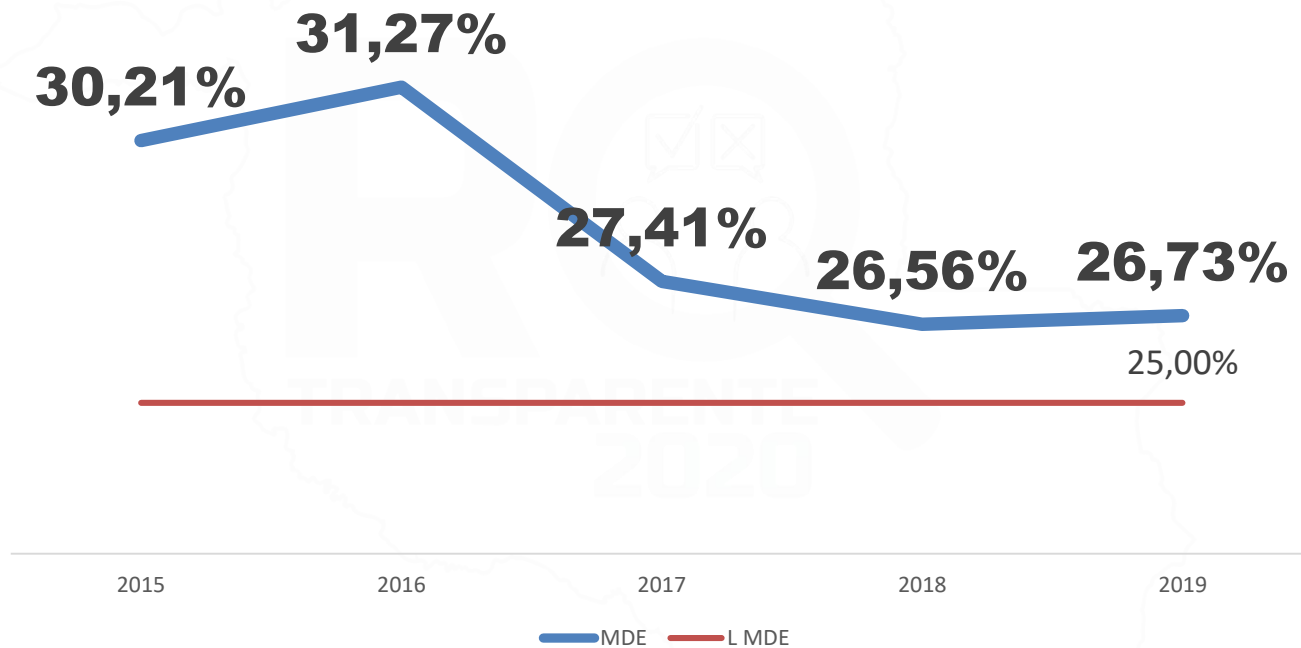
Fonte: Demonstrativo da Dívida Consolidada Líquida – 6º Bimestre/2019.





## Manutenção do Ensino

Evolução dos dispêndios com a Manutenção e Desenvolvimento do Ensino em relação ao mínimo estabelecido pela Constituição Federal – 2015-2019  
**Porto Velho-RO**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019



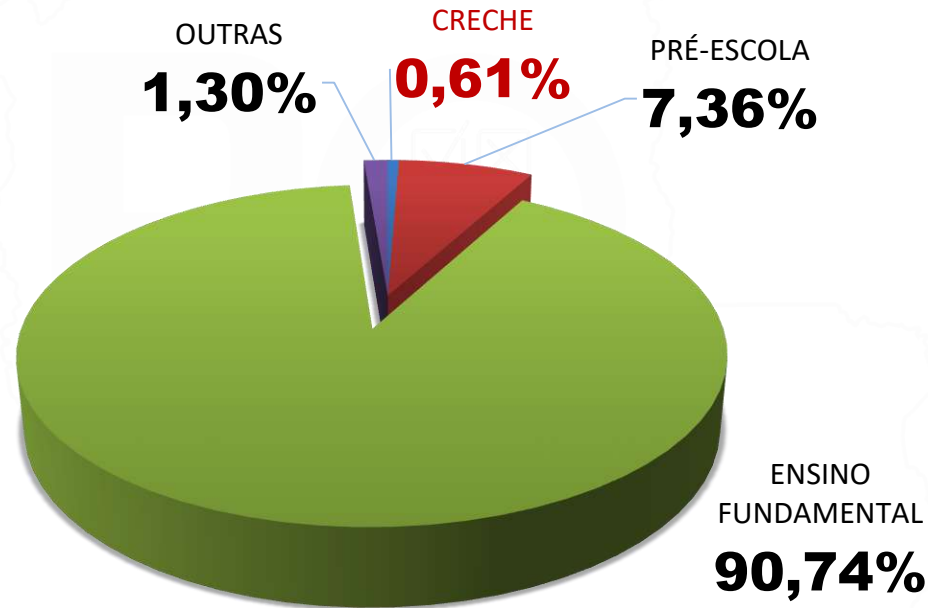


## Manutenção do Ensino

Composição dos gastos na Manutenção e Desenvolvimento do Ensino – 2019  
**Porto Velho-RO**



**Baixo investimento em creche pode ser complicador ao cumprimento das metas PNE**



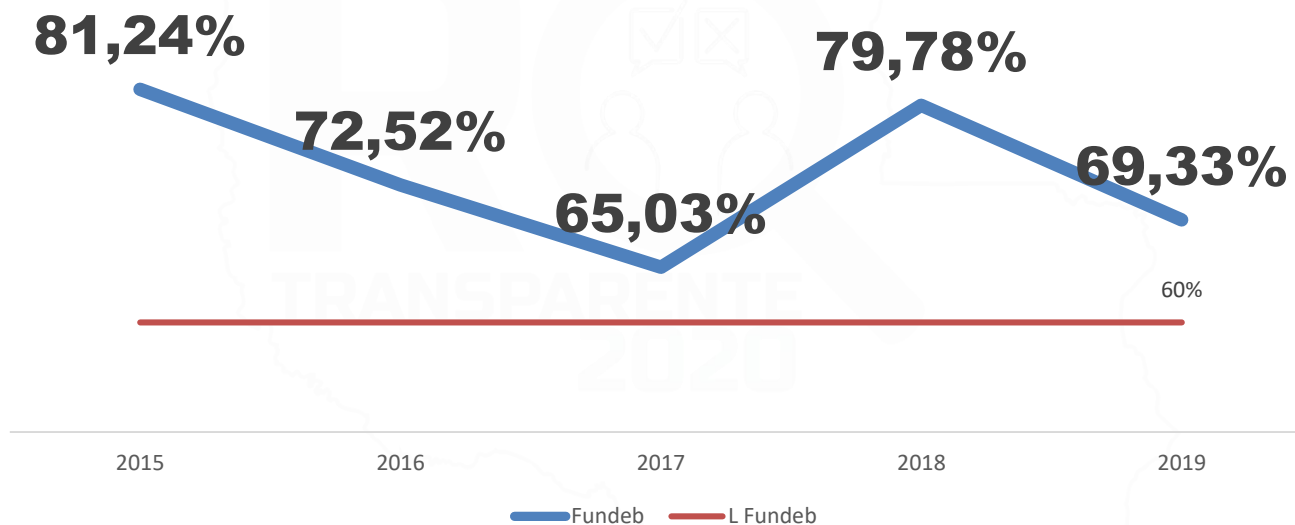
**Fonte:** Demonstrativo das Receitas e Despesas com Manutenção e Desenvolvimento do Ensino – MDE, 6º Bimestre/2019.





## FUNDEB

Evolução dos dispêndios com profissionais da educação  
 Considerando o mínimo estabelecido pelas normatização do FUNDEB – 2015-2019  
**Porto Velho-RO**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019





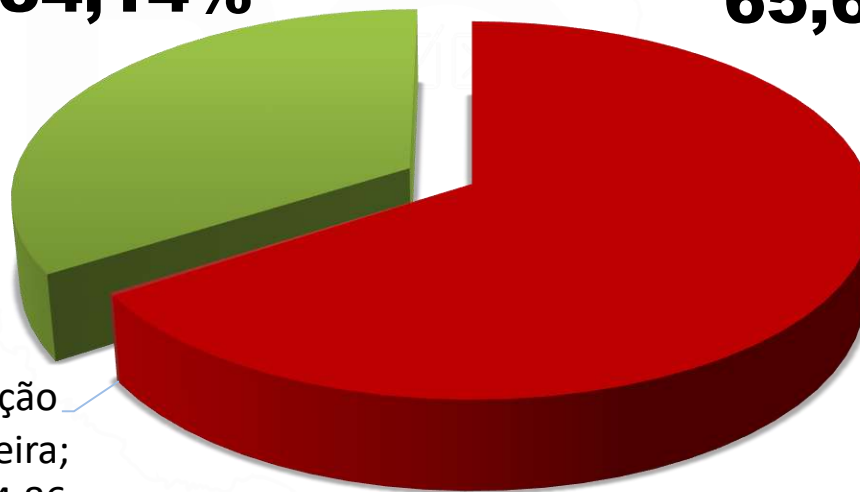
## FUNDEB

Composição da receita do FUNDEB - 2019  
**Porto Velho-RO**

Ganho Líquido;  
64.258.702,95;

**34,14%**

Aplicação  
Financeira;  
470.934,86;  
**0,25%**

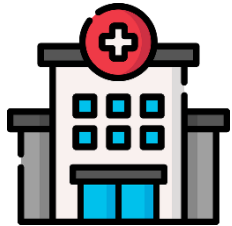


**Município contribui mas recebe  
valor superior**

Município;  
123.515.501,99;

**65,61%**

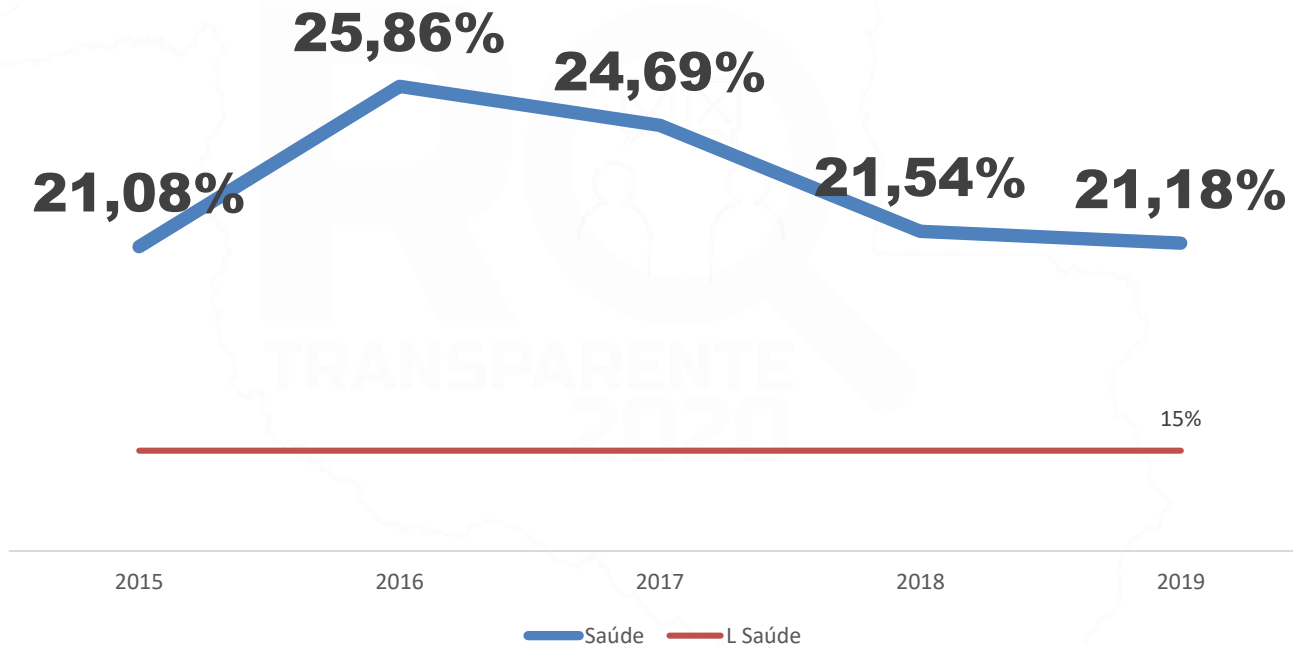
**Fonte:** Demonstrativo das Receitas e Despesas com Manutenção e Desenvolvimento do Ensino – MDE, 6º Bimestre/2019.



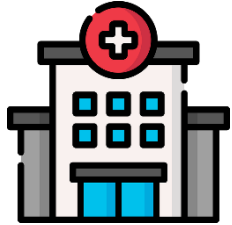
## Saúde

Evolução da aplicação de recursos próprios nas despesas com a saúde pública municipal em relação ao mínimo estabelecido pela Constituição Federal – 2015-2019

**Porto Velho-RO**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019

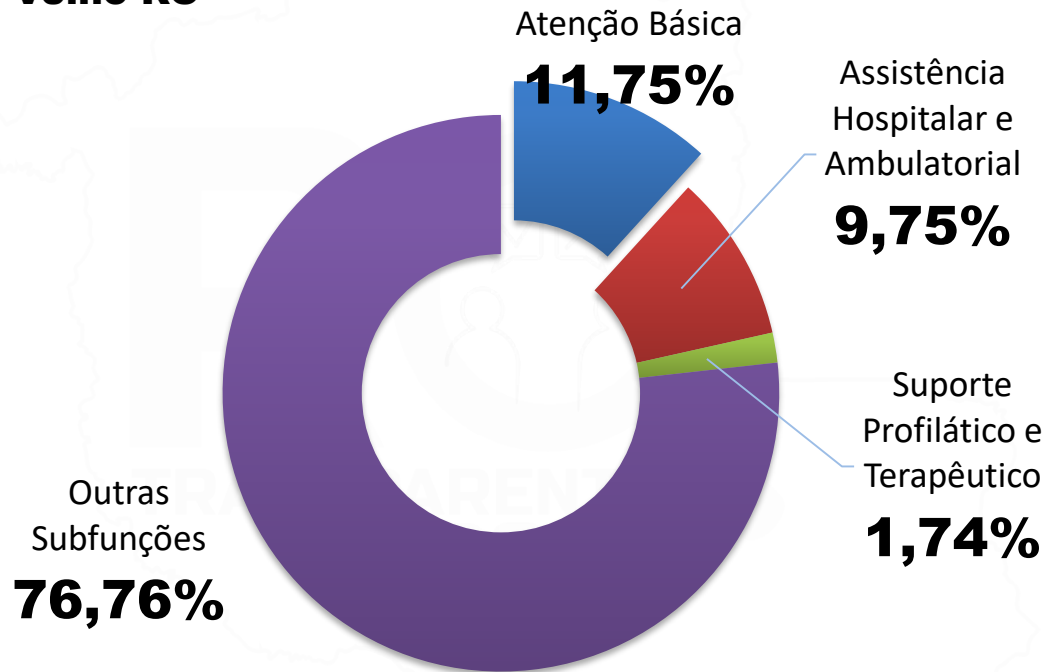


## Saúde

Composição dos gastos - 2019  
**Porto Velho-RO**



**Atenção Básica!**



Fonte: Balanço Geral do Município 2015-2019



# RONDÔNIA TRANSPARENTE, ELEIÇÃO CONSCIENTE

## Indicadores Socioeconômicos

Informações socioeconômicas que revelam a necessidade de atenção singular por parte do Executivo Municipal  
**Porto Velho-RO**

TRANSPARENTE  
2020

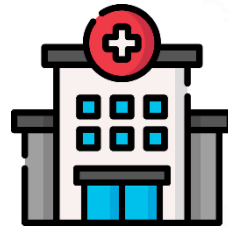
REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO





## Saúde

Reflexões sobre alguns indicadores relacionados à política de saúde pública municipal  
**Porto Velho-RO**

TRANSPARENTE  
2020

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO



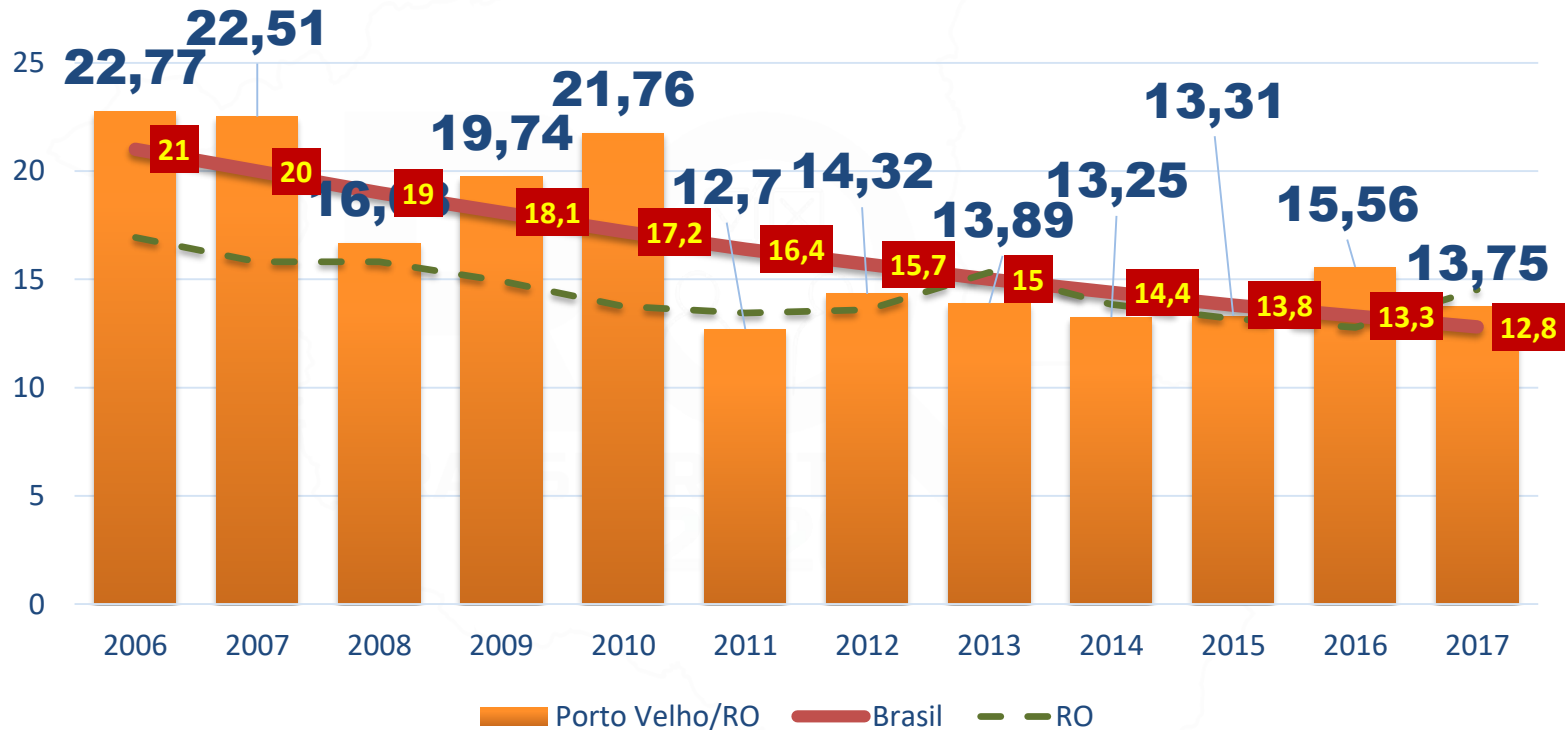


## Mortalidade Infantil

Evolução anual dos indicadores de mortalidade infantil – 2015-2019  
Porto Velho-RO



**Indicador ainda acima da média nacional**



Fonte: IBGE/Cidades.



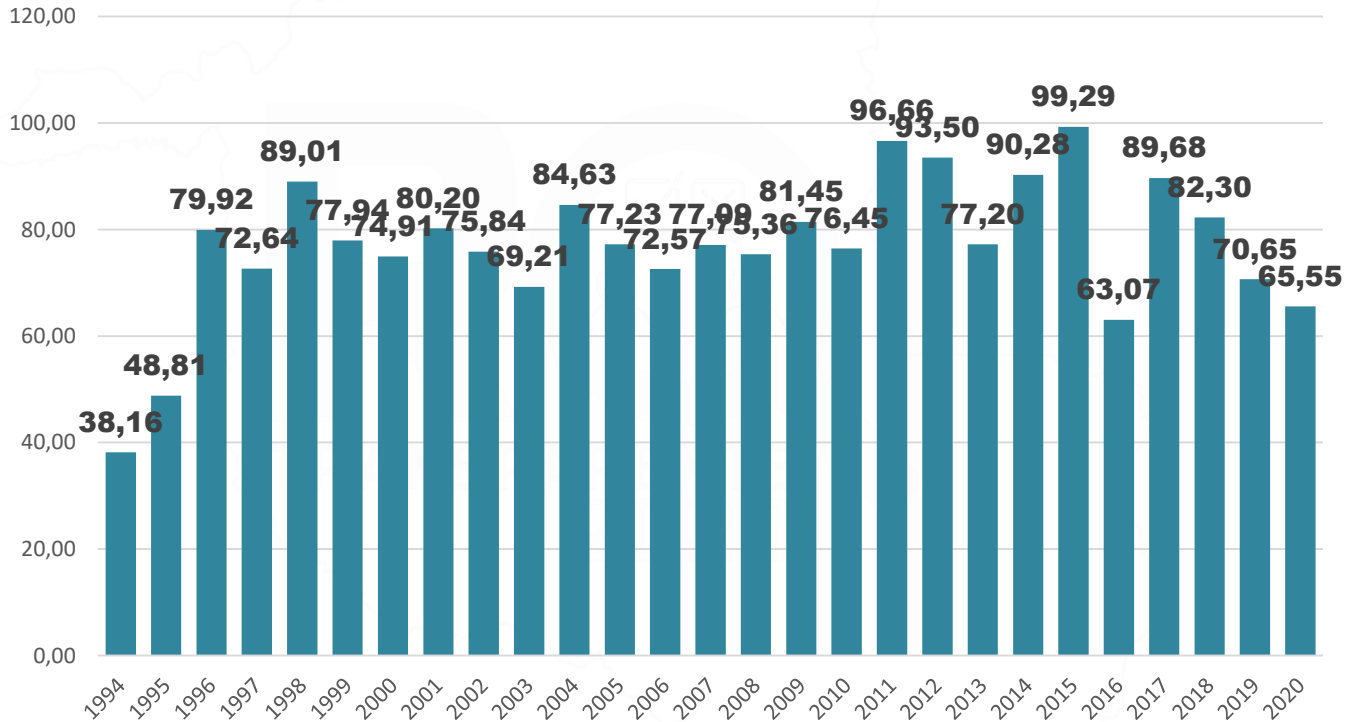
## Cobertura Vacinal

Evolução anual dos indicadores de cobertura vacinal – 2015-2019

**Porto Velho-RO**



**Queda desde 2018**



Fonte: TabNet/Datasus







## Cobertura Médicos

Relação Profissionais Médicos e número de habitantes, Outubro/2020.

**Porto Velho-RO**



**Médicos totais  
(Iniciativa privada e pública)**

**1 Profissional Médico** para cada grupo de ....



Europa

**253**

Habitantes



Brasil

**292**

Habitantes



Rondônia

**412**

Habitantes



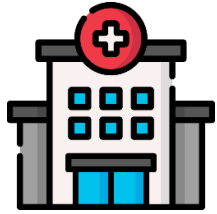
Porto Velho

**272**

Habitantes



Fonte: Painel do Saneamento Brasil – Instituto Trata Brasil, 2018.



## Cobertura Unidades de Saúde

Relação Unidades Básicas de Saúde/Posto de Saúde  
e número de habitantes, Outubro/2020  
**Porto Velho-RO**



**Município possui baixa cobertura  
de Unidades Básicas de Saúde**

**1 Unidade de Saúde** para cada grupo de ...



Brasil

**4.473**

Habitantes



Rondônia

**5.315**

Habitantes



Porto Velho

**8.699**

Habitantes



Fonte: Painel do Saneamento Brasil – Instituto Trata Brasil, 2018.



## Abastecimento de Água

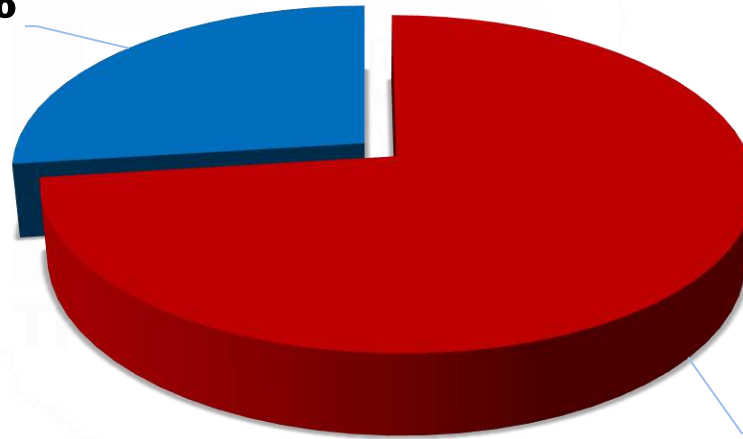
Porto Velho-RO



**Lei 14.026/20 (Marco Regulatório)  
2033 – Meta 99% de Atendimento**

Recebimento Regular

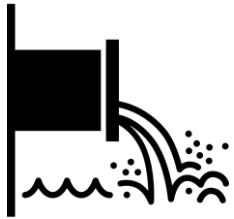
**27,00%**



Recebimento Irregular

**73,00%**

Fonte: Painel do Saneamento Brasil – Instituto Trata Brasil, 2018.



## Coleta de Esgoto

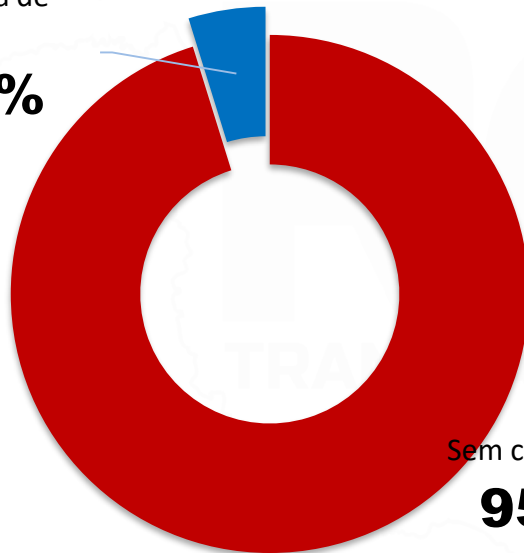
Porto Velho-RO



**Lei 14.026/20 (Marco Regulatório) 2033 – Meta 90% de Atendimento**

Com coleta de esgoto

**4,80%**



Sem coleta de esgoto

**95,20%**

## Investimentos Estimados

ANA (2013) – R\$ Milhões

R\$ **605** mi - Coleta

R\$ **138** mi - Tratamento

R\$ **744** mi

Fonte: Painel do Saneamento Brasil – Instituto Trata Brasil, 2018 e Atlas Brasil – Agência Nacional de Águas, Relatório 2017.

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO





## Educação

Reflexões sobre alguns indicadores relacionados à política de educação pública municipal  
**Porto Velho-RO**

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO





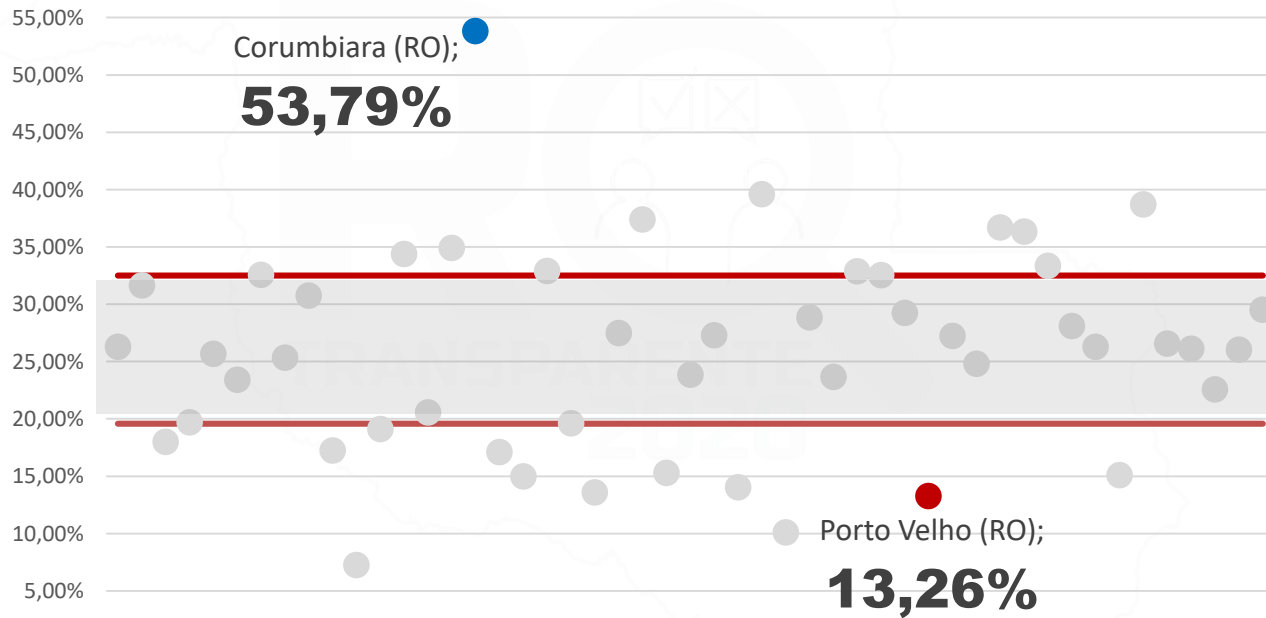
## Alfabetização na Idade Certa

Avaliação Nacional de Alfabetização - 2016  
Porto Velho-RO



**A cada 100 crianças que concluem o 3º ano do EF apenas 13 estavam em nível aceitável em 2016**

Percentual de Alunos no **Nível Aceitável**



Municípios **acima** da média do Estado

**Média** do Estado

Municípios **abaixo** da média do Estado

**Fonte:** Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) - Microdados da Avaliação Nacional de Alfabetização, 2016.



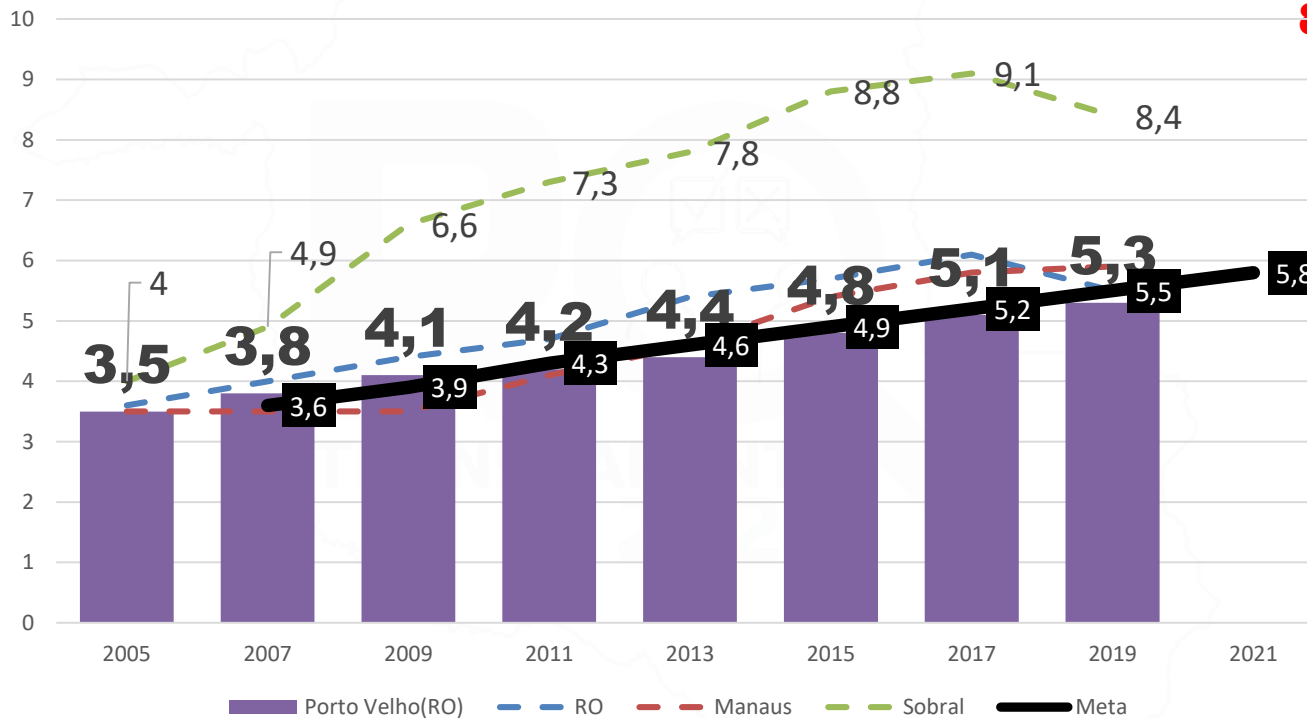


## IDEB – Anos Iniciais/Município

Evolução do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica – IDEB  
**Porto Velho-RO**



**Sobral avançou 9 pontos em 2 anos e Porto Velho 8 anos**



Fonte: Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) - Microdados da Avaliação Nacional de Alfabetização, 2016.



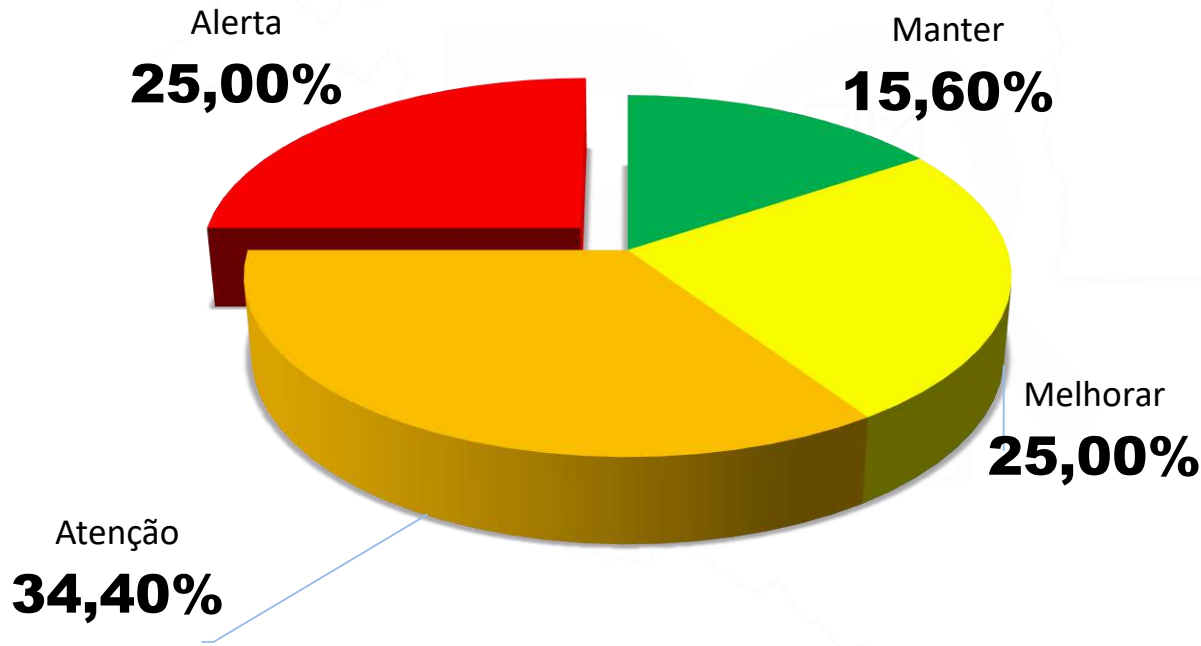


## IDEB – Anos Iniciais/Município

Desempenho das unidades de ensino da rede municipal  
**Porto Velho-RO**



**59% nível de  
Atenção e Alerta**



i	Atingiu a meta	Cresceu o Ideb	Alcançou 6.00
Manter	✓	✓	✓
Melhorar	✓	✓	✗
Atenção	✓	✗	✓
Atenção	✓	✗	✗
Atenção	✗	✓	✓
Atenção	✗	✓	✗
Atenção	✗	✗	✓
Alerta	✗	✗	✗

Fonte: Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) - Microdados da Avaliação Nacional de Alfabetização, 2016.

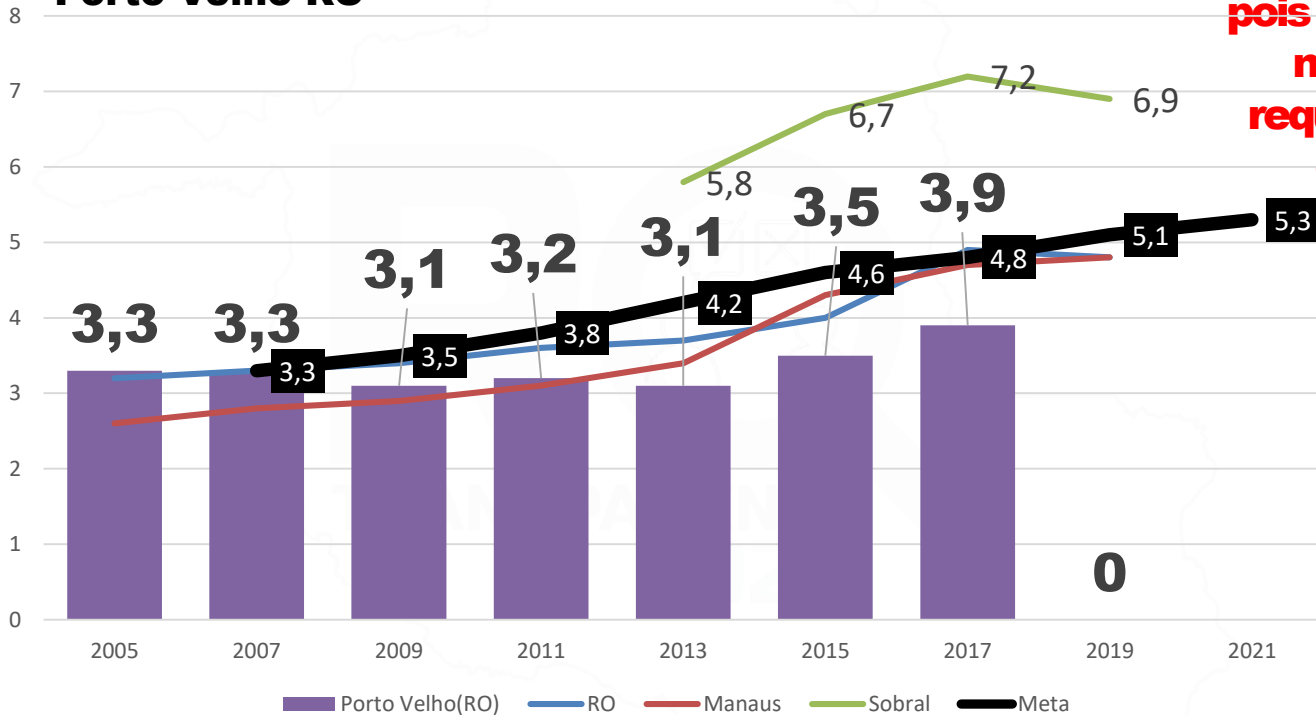






## IDEB – Anos Finais/Município

Evolução do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica – IDEB  
Porto Velho-RO



**\*\* 2019 Sem média pois não participou ou não atendeu os requisitos para ter o desempenho calculado**

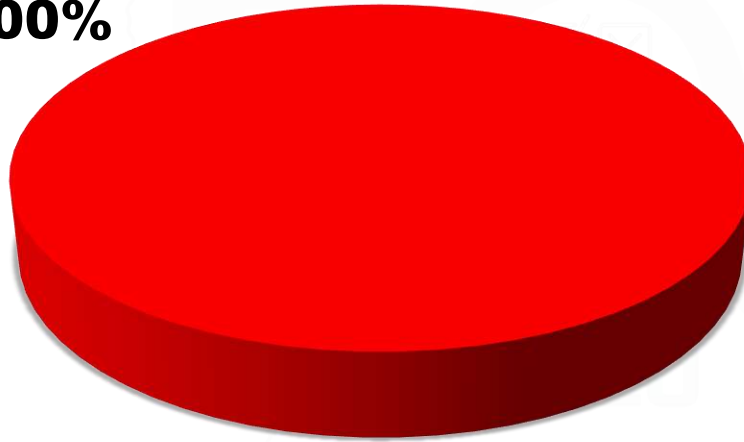
Fonte: Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) - Microdados da Avaliação Nacional de Alfabetização, 2016.



## IDEB – Anos Finais/Município

Desempenho das unidades de ensino da rede municipal  
**Porto Velho-RO**

Alerta  
**100,00%**



**Porto Velho desde 2009  
não atinge sua meta**

i	Atingiu a meta	Cresceu o Ideb	Alcançou 6.00
Manter	✓	✓	✓
Melhorar	✓	✓	✗
Atenção	✓	✗	✓
Atenção	✓	✗	✗
Atenção	✗	✓	✓
Atenção	✗	✓	✗
Atenção	✗	✗	✓
Alerta	✗	✗	✗

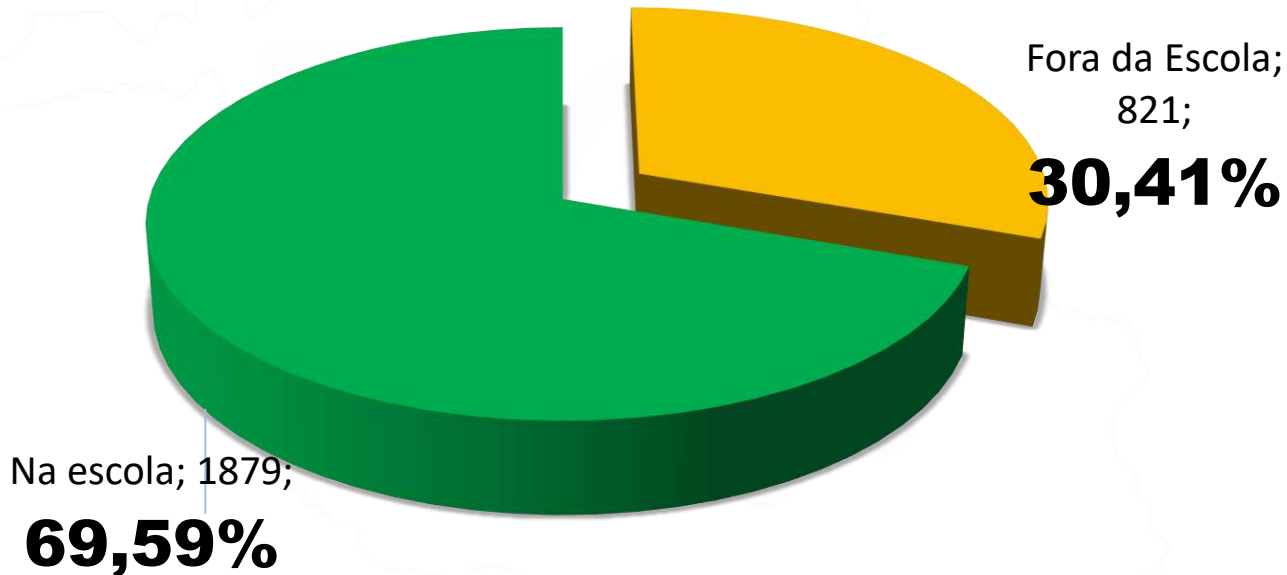
**Fonte:** Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) - Microdados da Avaliação Nacional de Alfabetização, 2016.



## Professores Fora da Escola

Percentual de professores que aparecem no Censo Educacional 2019 (estão na escola) e professores que aparecem na folha de pagamento dos servidores.

**Porto Velho-RO**



**Fonte:** Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) – Censo Educacional/2019 e Sigap/Pessoal, Dezembro/19.



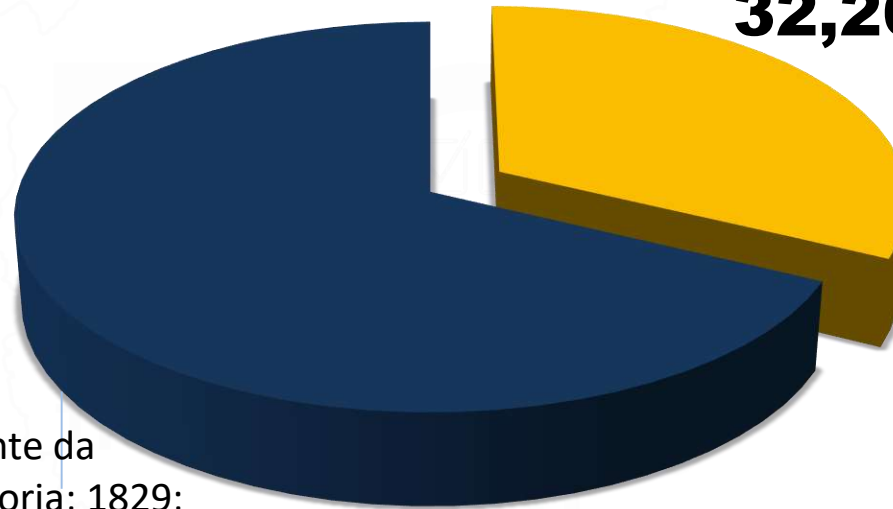
## Professores - Aposentadoria

Percentual de professores próximos da aposentadoria

**Porto Velho-RO**

Aproximando-se da  
Aposentadoria; 871;

**32,26%**



Distante da  
Aposentadoria; 1829;

**67,74%**

**Fonte:** Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) – Censo Educacional/2019 e Sigap/Pessoal, Dezembro/19.



## Crianças Fora das Creches

Número aproximado de crianças de 0 a 3 anos fora das Creches  
**Porto Velho-RO**



**Todas as redes**

**Meta - 2024**

**Estima-se** que ainda  
haveria...



# 13.280

crianças de 0 a 3 anos fora das  
creches para o atingimento da meta  
de **17.628** matrículas

**4.348** Matrículas em 2019 (Rede pública e privada).

(População estimada de crianças de 0 a 3 anos é **35.256**  
habitantes considerando o número de nascidos (descontando  
a mortalidade) nos anos de 2016 a 2019.

Ampliar a oferta de Educação Infantil em  
Creches de forma a atender, no mínimo,  
50% das crianças de até 3 anos até o final  
da vigência deste PNE.



Porto Velho

**12,33%**



**50%**

**Fonte:** Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) - Microdados da Avaliação Nacional de Alfabetização, 2016. e Painel de Monitoramento de Nascidos Vivos da Secretaria de Vigilância em Saúde do Ministério da Saúde.



## Crianças Fora das Pré-Escolas

Número aproximado de crianças de 4 a 5 anos fora das Pré-Escolas  
**Porto Velho-RO**



**Todas as redes**

**Meta - 2016**

**Estima-se** que ainda  
haveria...

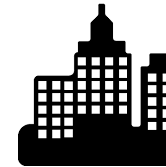
**4.773**

crianças de 4 a 5 anos fora das  
pré-escolas.



**12.676** Matrículas em 2019 (Rede pública e privada).  
(População estimada de crianças de 4 a 5 anos é  
**17.449** habitantes, considerando o número de  
nascidos (descontando a mortalidade) nos anos de 2014 a  
2015.

Universalizar até 2016, a Educação Infantil  
na pré-escola para as crianças de 4 a 5  
anos de idade



Porto Velho  
**72,65%**



**100%**

**Fonte:** Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) - Microdados da Avaliação Nacional de Alfabetização, 2016. e Painel de Monitoramento de Nascidos Vivos da Secretaria de Vigilância em Saúde do Ministério da Saúde.



## Crianças Fora do Fundamental

Número aproximado de crianças de 6 a 14 anos fora do Ensino Fundamental  
**Porto Velho-RO**



**Todas as redes**

**Meta - 2024**

**Estima-se** que ainda  
haveria...

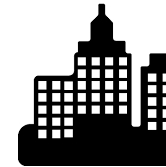
# 7.254

crianças de 6 a 14 anos fora do  
ensino fundamental



**75.692** Matrículas em 2019 (Rede pública e privada).  
(População estimada de crianças de 6 a 14 anos é  
**82.946** habitantes (2019), considerando o número de  
nascidos (descontando a mortalidade) nos anos de 2011 a  
2013 e dados populacionais do Censo 2010.

Universalizar o Ensino Fundamental de 9  
anos para toda a população de 6 a 14  
anos até o último ano de vigência deste  
PNE.



Porto Velho  
**91,25%**



**100%**

**Fonte:** Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP) - Microdados da Avaliação Nacional de Alfabetização, 2016, Painel de Monitoramento de Nascidos Vivos da Secretaria de Vigilância em Saúde do Ministério da Saúde e Censo/2010 IBGE.



## **Economia**

Reflexões sobre alguns indicadores relacionados a economia municipal

**Porto Velho-RO**



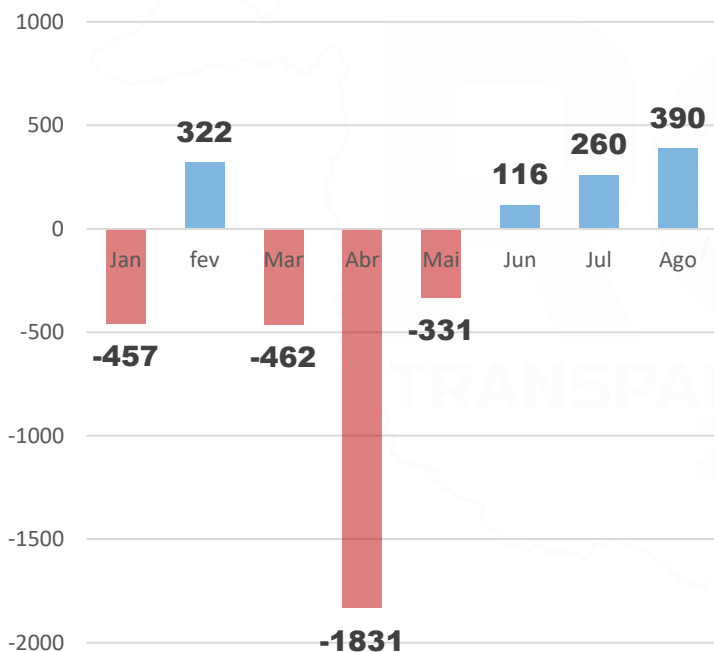


## Empregabilidade

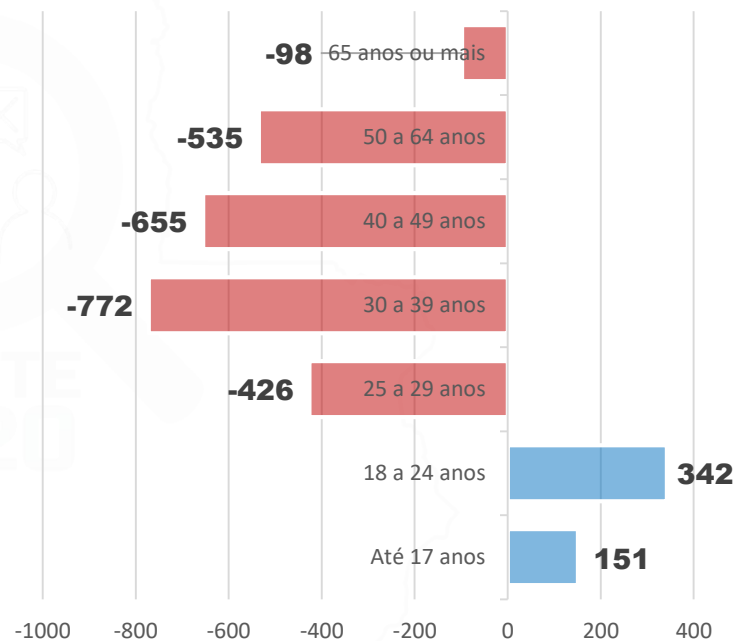
Geração de empregos – 2020 (Jan-Ago)

**Porto Velho-RO**

**Saldo Mensal**



**Saldo - Grupo Etário**



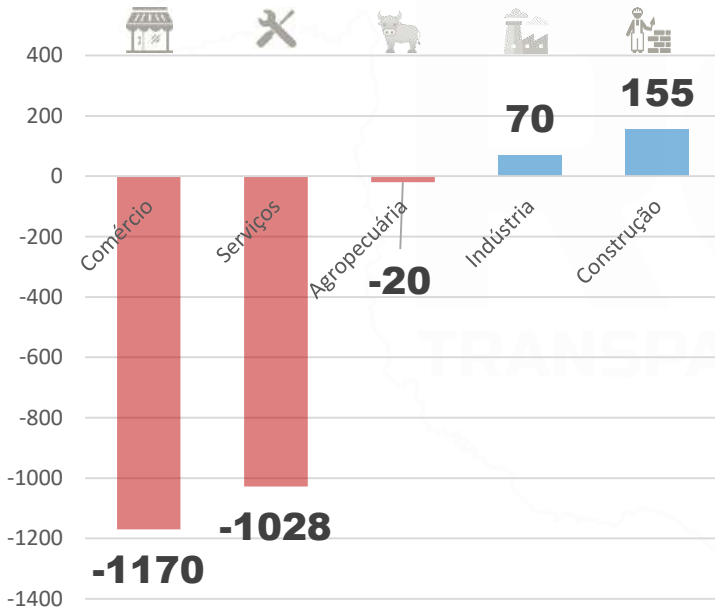
Fonte: Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (CAGED)



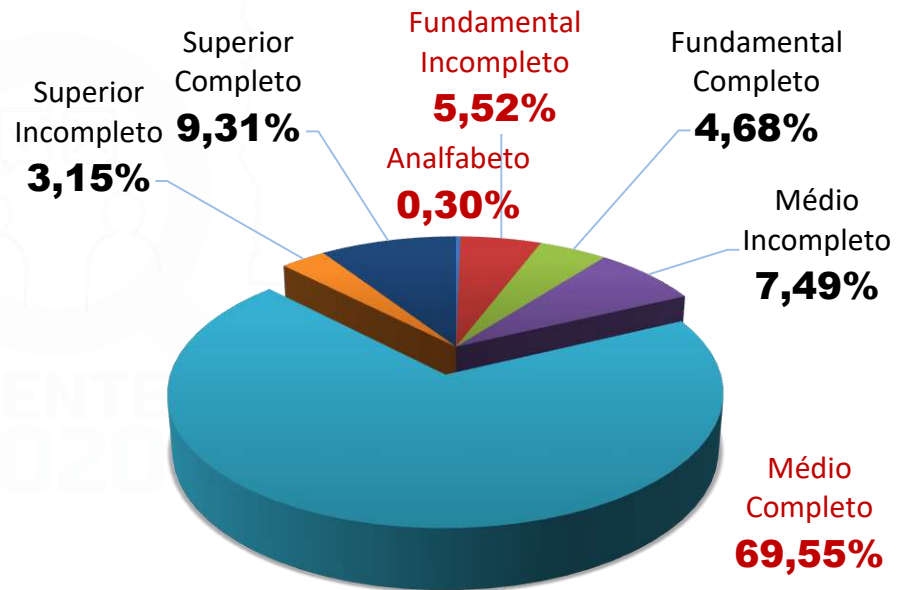
## Empregabilidade

Geração de empregos – 2020 (Jan-Ago)  
Porto Velho-RO

Acumulado - 2020



Admissões - Formação

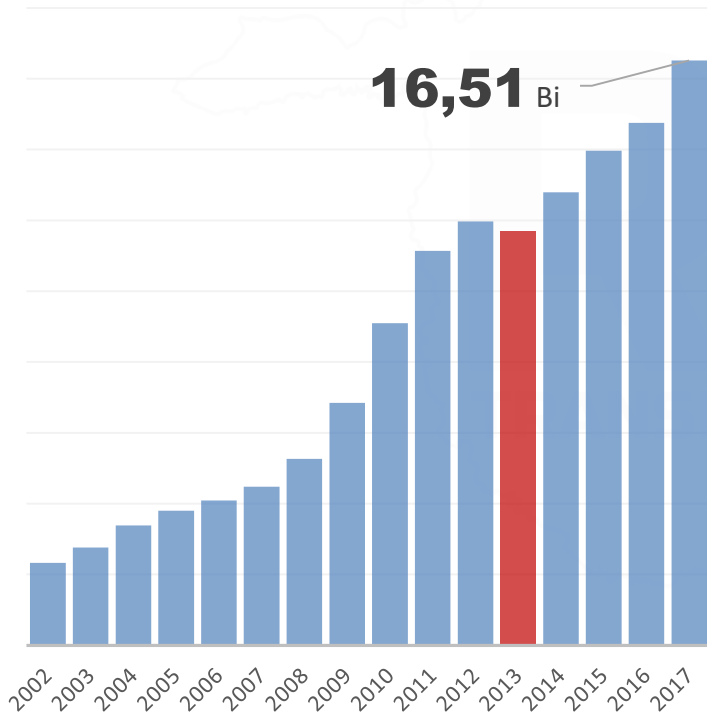


Fonte: Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (CAGED)

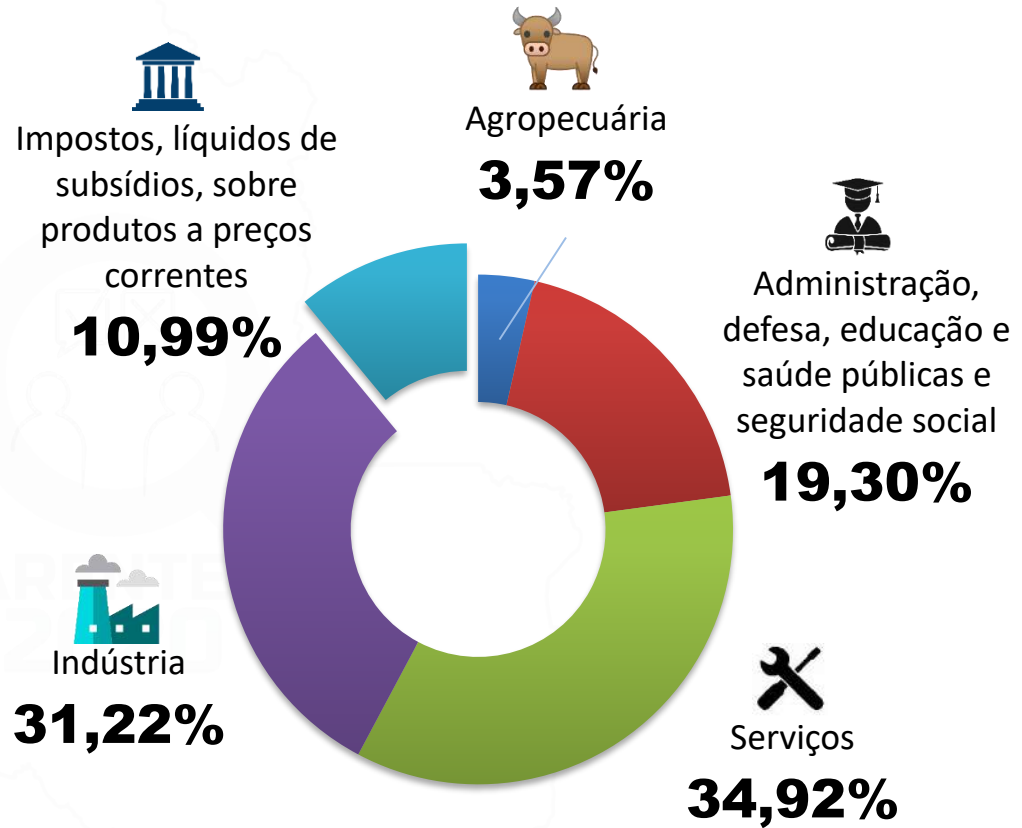


## Produção

Produto Interno Bruto – 2002 - 2017  
Porto Velho-RO



Fonte: IBGE/Cidades





## Recomendações

Recomendações do Tribunal de Contas que potencializarão a superação dos desafios que se apresentam e o sucesso no enfrentamento aos desafios e na efetividade da gestão dos recursos e políticas públicas

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO





## Recomendações

Repensar a **contratação** de servidores

TRANSPARENTE  
2020

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO





## Recomendações

Reduzir o **custeio** da máquina pública  
e melhorar a **qualidade do gasto**

TRANSPARENTE  
2020

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO





## Recomendações

Investir na **modernização do fisco**

TRANSPARENTE  
2020

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO





## Recomendações

Investir em **tecnologia da informação** para aperfeiçoar os controles e aumentar a produção e redução da necessidade de mão de obra;

TRANSPARENTE  
2020

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO







## Recomendações

**Capacitar** continuamente os **servidores**

TRANSPARENTE  
2020

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO





## Recomendações

Fortalecer a **Controladoria, Contadoria** e  
a **Procuradoria** do Município



## Recomendações

Escolha líderes **competentes** e  
avalie seus desempenhos

TRANSPARENTE  
2020

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO





## Recomendações

Priorização da **alfabetização na idade certa** e atenção às **metas de universalização**

TRANSPARENTE  
2020

REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO





## Recomendações

Promover as medidas para **assegurar o equilíbrio** atuarial da **previdência** e da **assistência médica** a servidores e aposentados

TRANSPARENTE  
2020

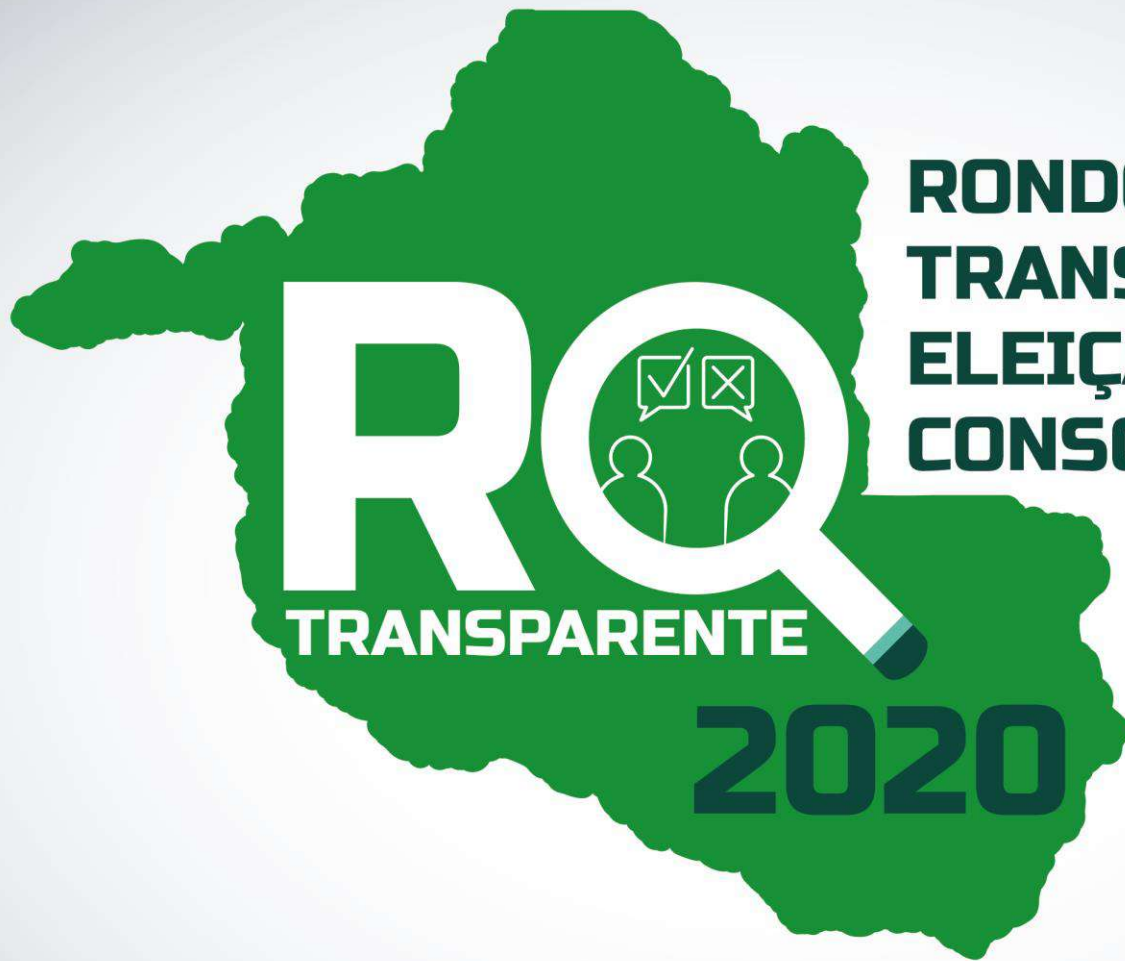
REALIZAÇÃO



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

APOIO PEDAGÓGICO





# RONDÔNIA TRANSPARENTE, ELEIÇÃO CONSCIENTE

TRANSPARENTE

2020

## REALIZAÇÃO



TRIBUNAL DE CONTAS  
DO ESTADO DE RONDÔNIA



MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS  
DO ESTADO DE RONDÔNIA



Tribunal Regional Eleitoral  
de Rondônia

## APOIO PEDAGÓGICO



ESCON  
ESCOLA SUPERIOR DE CONTAS