



TRIBUNAL DE CONTAS DO  
ESTADO DE RONDÔNIA

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2021-2025

## Objetivos Estratégicos

Avaliação da política de  
alfabetização na idade certa

Avaliação de políticas de incentivo  
a arranjos produtivos

Combater a corrupção sistêmica

## Premissas da definição da estratégia

1.

Entendimento abrangente de problemas estruturais que afetam a população e a gestão

2.

Diálogo permanente com especialistas, gestores e organizações civis

3.

Construção colaborativa com atores externos e internos de soluções testadas ou factíveis

4.

Balanceamento entre o curto, médio e longo prazo por meio da cadeia de resultados



**Impactar** a sociedade por meio da melhoria da gestão pública

**Audidores de Controle Externo** com especialistas e gestores locais exploraram juntos grandes problemas de políticas educacionais e ajudaram a definir prioridades para a escolha da política de alfabetização como uma raiz do problema

Pessoas e organizações que estão em **contato direto com o problema** - incluindo gestores e especialistas de referência nacional - ajudaram a construir um repertório de **soluções testadas** a partir de **evidências** de práticas que fizeram a diferença

**Plano da mudança** uma proposta de soluções para a **alfabetização** construída a muitas mãos



A visão de quem entende de negócios

O olhar de quem entende de controle

Organizações do setor produtivo nos ajudaram a entender necessidades e dificuldades comuns que afetam a competitividade e a facilidade para empreender e fazer negócios

Audidores de Controle Externo e equipe técnica do PROFAZ nos ajudaram a traduzir as necessidades dos atores externos em grandes objetos de controle

## Um Plano de mudança para uma economia mais competitiva e inclusiva

### 1. Tecnologia e qualificação

Investimento para elevar o nível de tecnologia nos setores produtivos e a qualificação do capital humano são os principais fatores que podem tornar a economia da região mais produtiva.

### 2. Desburocratização e empreendedorismo

Simplificação de regulações e processos para redução de tempo e custos de operação para facilitar a abertura e funcionamento de micro e pequenas empresas

### 3. Investimento em infraestrutura

Gasto com qualidade nas ações governamentais de infraestrutura para apoiar os objetivos do plano estratégico integrado.

### 4. Desonerações fiscais

Benefícios fiscais transparentes, eficientes e coerentes com objetivos e metas das políticas de desenvolvimento para recuperação e expansão dos setores produtivos.

### Resultados de médio prazo

**Manter** a taxa de crescimento do Produto Interno Bruto em comparação com a média brasileira

**Aumentar** a taxa de participação de setores econômicos estratégicos\* no PIB

**Aumentar** a taxa de formalização das pessoas ocupadas em comparação com as Regiões Sudeste e Sul

### Efeitos de longo prazo

**Aumentar** o crescimento real do Produto Interno Bruto por pessoa ocupada (produtividade da economia)

**Aumentar** a renda média real da população economicamente ativa em comparação com as Regiões Sudeste e Sul

# Plano da mudança para diminuir o risco sistêmico de corrupção

**Audidores de Controle Externo** identificaram oportunidades de promover, nos processos de trabalho atuais, melhorias sistêmicas de controles internos, bem como novas capacidades institucionais que podem ser desenvolvidas para aumentar nossa capacidade de combater a corrupção sistêmica

**Autoridades locais** que lidam diretamente com a investigação a casos de corrupção ajudaram a construir uma estratégia de controle que poderá responder aos maiores riscos atuais de fraude e corrupção

## 1. Prevenção

Fortalecimento da gestão de riscos e de controles internos das instituições públicas.

## 2. Detecção

Foco em ações de controle em áreas de maior risco e materialidade.

## 4. Orientação a dados

Desenvolvimento de competências humanas e tecnologias de análise de dados.

## 3. Responsabilização

Promover tempestividade dos processos internos de responsabilização e apoiar, com base em seletividade, o sistema de persecução penal em casos de repercussão.

## Resultados de médio prazo

**Aumentar** a transparência da administração pública e políticas de dados abertos

**Aprimorar** controles da folha de pagamento

**Aprimorar** controles sobre a execução de obras públicas

**Desenvolver** tecnologias de análise preditiva e aprendizado de máquina

## Resultados de longo prazo

**Aumentar** a aderência a práticas de governança organizacional relativos aos mecanismos de liderança e controles

**Estratégias de controle** que se complementam para contribuir com o futuro da população de Rondônia

*Visão de futuro*

**Escolaridade mais elevada**

**Empregos mais qualificados**

**Produtividade da economia e da força trabalho**

**Ambiente favorável a novos negócios**

**Setor público mais eficiente e confiável**

**Melhoria do padrão de renda da população ocupada e das famílias**

# Objetivos estratégicos

1.

## Avaliação da política de alfabetização na idade certa

*Indicador Principal*

1.1 Sistema de Avaliação da Educação Básica

*Indicadores Auxiliares*

1.2 Distorção idade-série no ensino fundamental

1.3 Taxa de conclusão do ensino médio

(e outros)

2.

## Avaliação de políticas de incentivo a arranjos produtivos

*Indicador Principal*

2.1 Taxa de formalização no mercado de trabalho

*Indicadores Auxiliares*

2.2 PIB real por pessoa ocupada

2.2 Rendimento médio do trabalhador

(e outros)

3.

## Combater a corrupção sistêmica

*Indicador Principal*

3.1 Índice de Governança

*Indicadores Auxiliares*

3.2 Índice de Transparência

3.3 Benefícios financeiros das ações de controle

(e outros)